

**Стратегія розвитку Карпівської сільської територіальної громади на період до
2032 року**

Стратегія розроблена за підтримки ГРУПИ МЕТІНВЕСТ

Проєкт реалізується Карпівською сільською радою спільно з
громадською організацією
«Криворізька фундація майбутнього»

Розробником Стратегії є урбан-бюро Big City Lab

ЗМІСТ

Вступне слово	6
ВСТУП.....	9
Розділ 1. Профіль громади	10
1.1. Історичний розвиток	10
1.2. Географічне розташування	11
1.3. Природноресурсний потенціал	13
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів	15
1.4.1. Чисельність населення та демографічна ситуація	15
1.4.2. Характеристика трудових ресурсів	17
1.5. Наявна інфраструктура	19
1.5.1. Транспортна інфраструктура.....	19
1.5.2. Житлово-комунальне господарство	20
1.5.3. Поштова інфраструктура та зв'язок.....	21
1.5.4. Соціальна інфраструктура	22
Освіта	22
Охорона здоров'я	24
Соціальний захист населення	25
Надання адміністративних послуг	26
Культура і спорт.....	26
Безпекова інфраструктура	31
Торгівля і послуги	31
1.6. Містобудівна документація	33
1.7. Економічний розвиток	33
1.8. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	38
1.8.1. Аналіз доходів бюджету громади	38
1.8.2. Аналіз видатків бюджету громади	41
1.9. Органи управління громадою.....	43
1.10. Органи самоорганізації населення	47
1.11. Результати опитування заінтересованих сторін	47
Розділ 2. SWOT-аналіз розвитку громади	57
2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз	57
2.2. SWOT-матриця Карпівської СТГ	61
2.2.1. Порівняльні переваги, визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей.....	62
2.2.2. Виклики, визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей	64
2.2.3. Ризики, визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз.....	67
2.3. Висновки щодо результатів проведення SWOT-аналізу	69
Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади Карпівської сільської територіальної громади	71
3.1. Інерційний сценарій розвитку	71

3.2. Песимістичний сценарій розвитку.....	72
3.3. Оптимістичний сценарій (цільовий) розвитку.....	73
Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади.	75
Розділ 5. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади.....	76
5.1 Стратегічна ціль 1. Розвиток економічної спроможності та інвестиційної привабливості громади	77
5.1.1 Оперативна ціль 1.1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу	78
5.1.2 Оперативна ціль 1.2. Розвиток агропромислового сектору	80
5.1.3 Оперативна ціль 1.3. Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними інвестиціями	81
5.2 Стратегічна ціль 2. Підвищення якості надання публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу	83
5.2.1 Оперативна ціль 2.1. Підвищення якості надання освітніх послуг	84
5.2.2 Оперативна ціль 2.2. Надання доступних та якісних медичних послуг населенню	87
5.2.3 Оперативна ціль 2.3. Розвиток цифрової інфраструктури громади	88
5.2.4 Оперативна ціль 2.4. Розвиток спорту та підтримка здорового способу життя.....	89
5.2.5 Оперативна ціль 2.5. Створення умов для розвитку, популяризації культури та молодіжної політики у громаді.....	90
5.2.6 Оперативна ціль 2.6. Забезпечення доступу населення громади до якісних адміністративних та соціальних послуг, зокрема із соціального захисту населення	92
5.2.7 Оперативна ціль 2.7. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території громади	94
5.3 Стратегічна ціль 3. Створення енергетичної, цивільної та екологічної безпеки в громаді.....	95
5.3.1 Оперативна ціль 3.1. Забезпечення енергетичної безпеки громади	96
5.3.2 Оперативна ціль 3.2 Покращення екологічної ситуації на території громади.....	98
5.3.3 Оперативна ціль 3.3. Створення безпечного середовища в громаді	99
5.4 Аналіз відповідності положень Стратегії Карпівської сільської територіальної громади Державній стратегії регіонального розвитку України та Стратегії Дніпропетровської області	102
Розділ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками	115
6.1 Моніторинг реалізації Стратегії.....	115

6.2. Оцінювання результативності реалізації Стратегії	119
--	------------

Шановні мешканці громади!

Карпівська територіальна громада пройшла етап формування в рамках адміністративно-територіальної реформи. Утворена 27 квітня 2017 року шляхом об'єднання Миколаївської селищної ради та Новомалинівської сільської ради (21 населений пункт), громада зміцніла у 2019 році після приєднання Андріївської сільської ради з 5 населеними пунктами. Сьогодні ми єдина родина, яка об'єднує 26 населених пунктів із спільним минулим та спільним майбутнім.

У сьогоднішніх умовах кожна громада має підходити до існуючої ситуації стратегічно, на перспективу. Нашим свідомим вибором є системне планування.

Стратегія розвитку Карпівської сільської територіальної громади на період до 2032 року - це не просто офіційний документ, а наш спільний дороговказ. Вона є необхідною умовою для підвищення добробуту жителів, розбудови якісного публічного простору, залучення міжнародних донорів, підтримки малого й середнього бізнесу та створення позитивного іміджу громади. Спираючись на цей документ, ми зможемо раціонально використовувати власні ресурси та залучати інвестиції, концентруючи зусилля на пріоритетних напрямках.

Цей документ став результатом тривалої та згуртованої праці великого колективу: працівників виконавчого комітету, депутатського корпусу, представників бізнесу, установ, організацій та активних мешканців громади. Важливим підґрунтям для визначення пріоритетів стали результати анкетування жителів, адже Стратегія не може бути виключно стратегією влади - це бачення усієї громади.

Разом нам під силу реалізувати все задумане, а наша спільна праця стане потужним поштовхом для розвитку інфраструктури та підвищення якості життя кожного мешканця Карпівської громади.

Успіхів нам, наснаги та віри у свої сили!

З повагою

Голова Карпівської сільської ради

Степан ОЛІЙНИКОВ

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

АК - Агрокомпанія / Агрокомплекс.
АЗПСМ - Амбулаторія загальної практики сімейної медицини.
АТ - Акціонерне товариство.
ВВП - Валовий внутрішній продукт.
ВПО - Внутрішньо переміщені особи.
га - Гектар.
ДП - Державне підприємство.
ДСРР - Державна стратегія регіонального розвитку України.
ЗСУ - Збройні Сили України.
ІНГЗК - Інгuleцький гірничо-збагачувальний комбінат.
КЗПО - Комунальний заклад позашкільної освіти.
КНП - Комунальне некомерційне підприємство.
КП - Комунальне підприємство.
км - Кілометр.
МСП - Мале та середнє підприємництво.
МТС - Машинно-тракторна станція.
НБУ - Національний банк України.
ООН - Організація Об'єднаних Націй.
ОЦ - Операційна ціль.
од. – Одиниць.
ПАФ - Приватна агрофірма.
ПАТ - Публічне акціонерне товариство.
ПДФО - Податок на доходи фізичних осіб.
ПІБ - Прізвище, ім'я, по батькові.
ПП - Приватне підприємство.
ПРАТ - Приватне акціонерне товариство.
ПРООН - Програма розвитку Організації Об'єднаних Націй.
ПСП - Приватне сільськогосподарське підприємство.
РФ - Російська Федерація.
СДО - Стратегія Дніпропетровської області.
СГ ТОВ - Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю.
сmt - Селище міського типу.
ССТ - Сільське споживче товариство.
СТГ - Сільська територіальна громада.
СЦ - Стратегічна ціль.
ТГ - Територіальна громада.
ТОВ - Товариство з обмеженою відповідальністю.
ТЦК та СП - Територіальний центр комплектування та соціальної підтримки.
УТОГ - Українське товариство глухих.
ФГ - Фермерське господарство.
ФОП - Фізична особа-підприємець.

ЦНАП - Центр надання адміністративних послуг.

USAID - Агентство США з міжнародного розвитку (United States Agency for International Development).

ВСТУП

Стратегія розвитку Карпівської сільської територіальної громади на період до 2032 року (далі - Стратегія) є ключовим програмним документом, що визначає пріоритети, цілі та механізми сталого розвитку громади на довгострокову перспективу, які відповідають стратегічним пріоритетам Державної стратегії регіонального розвитку та Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області. Документ націлений об'єднати зусилля всіх зацікавлених сторін: місцевих мешканців, бізнесових структур, влади, громадських активістів - аби забезпечити соціально-економічний розвиток завдяки стратегічним перевагам громади.

Стратегію розроблено відповідно до Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про стратегічну екологічну оцінку» та з урахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія узгоджується зі стратегічними та оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, затвердженої Постановою Кабінету Міністрів України від 05 серпня 2020 року № 695 (у редакції Постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 року № 940) та актуалізованої Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року.

Стратегія є координувальним документом, який дозволяє використовувати наявні фінансові ресурси цілеспрямовано, тобто більш ефективно.

Розроблення Стратегії припало на дуже тяжкий для українського суспільства час - воєнний стан. Проте цей документ надзвичайно важливий, адже треба розробити підхід до повоєнного розвитку територій.

Для організації процесу стратегічного планування та розроблення Стратегії, розпорядженням сільського голови від 29.05.2023 № 84 (зі змінами) було створено Робочу групу з розроблення проєкту Стратегії розвитку Карпівської територіальної громади, затверджено склад та Положення про неї.

Аналіз соціально-економічного стану громади та проблем її розвитку, SWOT-аналіз, визначення сценаріїв розвитку, формування структури стратегічних, оперативних цілей і завдань було здійснено спільними зусиллями членів Робочої групи, бізнесу, усіх активних та зацікавлених громадян сільської ради.

Стратегія розвитку Карпівської сільської територіальної громади на період до 2032 року є документом, що враховує спільні інтереси та бачення сталого розвитку громади. Він покликаний забезпечити її економічний розвиток і покращити рівень життя її мешканців в умовах воєнного та післявоєнного періодів.

Розділ 1. Профіль громади

1.1. Історичний розвиток

Миколаївка (вона ж Велике Сіромашине, а потім Козельське) виникла у другій половині XVIII століття на місці козацького зимівника Сіромахи та на землях, які входили до Інгульської паланки Запорізької Січі.

У 1885 році Миколаївка стала волосним центром. Особливо розвивалося село в період з 1885 по 1897 рік. Тоді чисельність населення та кількість дворів зросла майже вдвічі.

Головним заняттям мешканців Миколаївки було землеробство.

У 80-х роках в селі з'являються дрібні підприємства - кар'єри з видобутку вапна, паровий млин, кузні, крамниця, щорічно відбувались ярмарки, раз на тиждень збиралися базари. Важливе значення для розвитку господарства мав транзитний шлях із Херсона на Кривий Ріг, що проходив через село.

З 80-х років XIX століття історія села пов'язана з розвитком Криворізького залізничного басейну. У 1898 році Нікополь-Маріупольське акціонерне товариство заснувало рудник Миколаївський-1, до якого входило чотири кар'єри. Але в 1903 році через економічну кризу всі кар'єри було закрито.

У 1901 році закінчено будівництво залізничної вітки від станції Кривий Ріг до станції Миколо-Козельськ, що поблизу Миколаївки.

У 30-х роках на території Миколаївки було створено Миколо-Козельську МТС з тракторним парком, відкрито лікарню на 15 ліжок. Восени 1934 року в селі з'явилася неповна середня школа.

У 1961–1965 рр. поряд із Миколаївкою будували Інгулецький гірничо-збагачувальний комбінат, до якого було прокладено нову залізницю. Потреба в послугах старої Миколо-Козельської залізниці відпала. У 1962-му станцію Миколо-Козельськ було закрито. Згодом у її приміщенні розмістилися Миколаївська селищна рада та бібліотека.

З розширенням промислової діяльності Інгулецького гірничо-збагачувального комбінату виникла необхідність відселити жителів смт Миколаївка та перенести всі заклади, установи, підприємства тощо на більш безпечну територію.

У січні 2005 року Миколаївська селищна рада перемістилася в с. Карпівка.

На виконання Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» у ході проведення реформи адміністративно-територіального устрою, відповідно до Перспективного плану формування громад, Карпівська сільська територіальна громада (далі - Карпівська СТГ) була створена у 2017 році шляхом добровільного об'єднання територій двох місцевих рад:

- Миколаївської селищної ради, до складу якої входили села Вишневе, Зелений Гай, Карпівка, Розівка, Тихий Став, Цвіткове, Широка Дача і Миколаївка;
- Новомалинівської сільської ради, до складу якої входили села Дем'янівка, Зелений Став, Казанківка, Мирне, Малинівка, Новомалинівка, Олександрія, Полтавка, Червоне, Плугатар, Широка Долина, Яблунівка, Явдотівка;

та приєднанням у 2019 році Андріївської сільської ради (зі створенням старостинського округу), до складу якої входили села: Андріївка, Веселий Став, Городуватка, Могилівка, Радевичеве.

Офіційним актом про створення об'єднаної громади є прийняте 27 квітня 2017 року рішення Миколаївської селищної ради № 294-13/VII «Про добровільне об'єднання територіальних громад».

Громада має єдиний представницький орган - Карпівську сільську раду. Перші вибори депутатів до неї відбулися 29 жовтня 2017 року.

Згідно з адміністративно-територіальним устроєм України, територія громади належить до складу Криворізького району Дніпропетровської області. Адміністративним центром громади є село Карпівка, населення якого становить 796 осіб.

Загальна площа території громади становить 37272,33 га, зокрема 31355,43 га сільськогосподарських угідь.

1.2. Географічне розташування

Територіально Карпівська СТГ розташована в Криворізькому районі у південно-західній частині Дніпропетровської області на межі з Миколаївською та Херсонською областями.

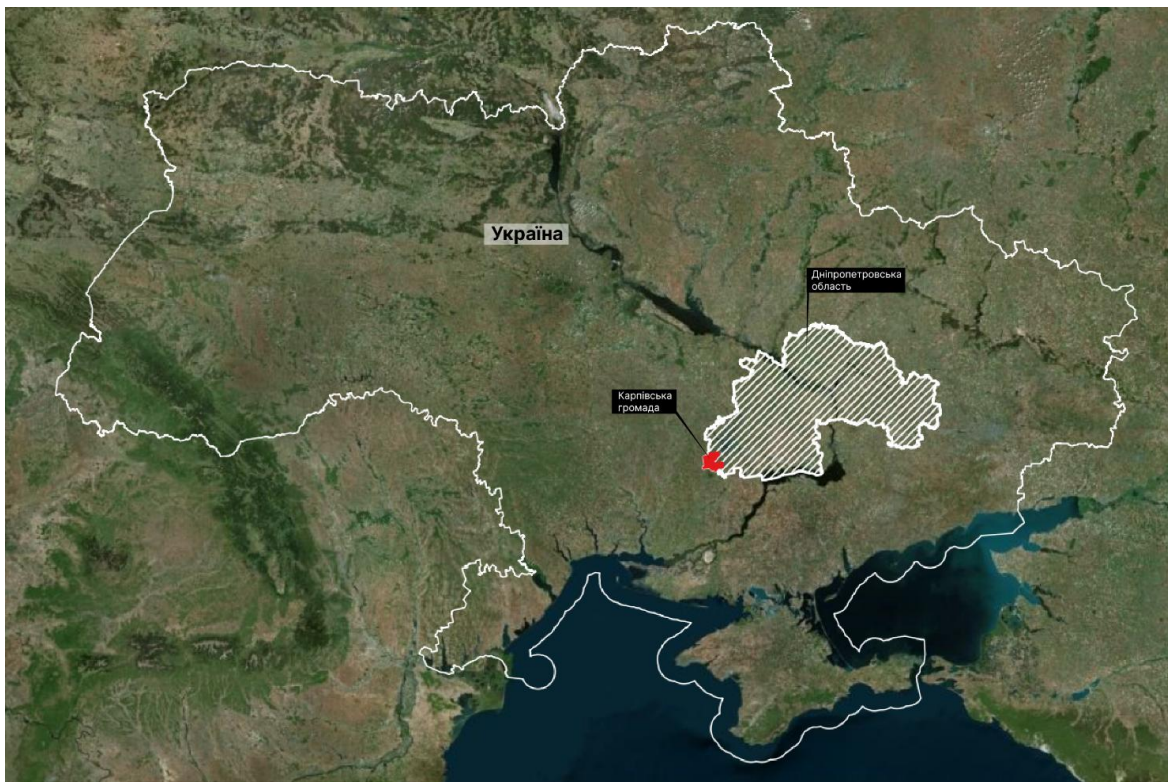


Рисунок 1.2.1 – Географічне розташування Карпівської СТГ

Адміністративний центр громади розміщено за 42 км від районного центру (м. Кривий Ріг). Відстань населених пунктів громади до Карпівки коливається від 3,1 км до 35,4 км. Середня відстань до обласних центрів України становить близько 190 км: до Дніпра - 188 км, до Запоріжжя - 250 км, до Кропивницького - 160 км, до Миколаєва -180 км.

КАРПІВСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА
Дніпропетровська область
Криворізький район

УМОВНІ ПОЗНАЧЕННЯ

Адміністративні межі:
 - Межі області, АР Крим
 - Межі районів
 - Межі територіальних громад

Шляхи сполучення:
 - Дороги державного значення
 - Дороги місцевого значення
 - Вулиці й дороги населених пунктів
 - Залізниця

Природні об'єкти:
 - Ліси
 - Водойми
 - Водогоспи

Населені пункти
 За типом поселення:
 - Міста
 - Села

За адміністративним значенням:
 - Центри територіальних громад
 - Центри старостинських округів
 - Інші населені пункти включені в СО
 - Населені пункти не включені в СО

0 2 4 Км

© Міністерство розвитку громад та територій України
 © Координатор проєкту ІОСБС в Україні
 © Open Street Map
 © Олександр Т. Білоусовський О. Олександр С. Лєвкович Р.

Рисунок 1.2.2 – Карта Карпівської СТГ

1.3. Природноресурсний потенціал

Згідно з фізико-географічним районуванням, територія громади належить до Інгулецько-Саксаганського фізико-географічного району. Клімат в громаді помірно-континентальний. Зима м'яка, малосніжна. Останні приморозки в повітрі закінчуються 20–22 квітня, перші морози настають 11–12 жовтня. Весна починається 11–13 березня. Літо настає в першій декаді травня, спекотне і сухе. Характерні засушливі періоди. Осінь починається на початку третьої декади вересня.

Середня температура січня -5°C або -6°C ; липня від $+22^{\circ}\text{C}$ до $+27^{\circ}\text{C}$. Максимальна температура повітря $+40^{\circ}\text{C}$. Середня річна кількість опадів становить 432 мм.

Територією громади протікає річка Інгулець.

Згідно з ґрунтовим районуванням України, громада належить до південної частини Дніпропетровського центрального району Північного степу, де залягають звичайні чорноземи (південні) – середньогумусні, малогумусні, важкосуглинкові, місцями супіщані.

Структура земель громади:

- землі сільськогосподарського призначення - 31355,43 га;
- землі житлової та громадської забудови - 1158,08 га;
- землі історико-культурного призначення - 5,4 га;
- землі лісгосподарського призначення - 863,63 га;
- землі водного фонду - 461,0 га;
- землі промисловості, транспорту, електронних комунікацій, оборони та іншого призначення - 3654,1808 га.

Серед корисних копалин - магнетитові залізисті кварцити.

Територія Карпівської СТГ, як і всього Криворізького району, екологічно чутлива, оскільки на неї впливає виробнича діяльність Інгулецького гірничо-збагачувального комбінату.

На території громади функціонують три станції моніторингу якості атмосферного повітря, які розташовані у с. Зелений Гай, с. Карпівка та с. Вишневе. Їхнє розміщення зумовлене близькістю до об'єктів хвостосховищ ПРАТ «ІНГЗК», розташованого поблизу с. Зелений Гай та значущого для довкілля.

За планової роботи ПРАТ «ІНГЗК» проводять роботи з пилопридушення, аби зменшити забруднення повітря.

З метою нагляду за впливом підприємства на довкілля та контролю за виконанням природоохоронних заходів у сільській раді створено спільну комісію з представниками ПРАТ «ІНГЗК» з нагляду та контролю щодо впливу на довкілля й виконання заходів із захисту довкілля та пилопридушення в повітрі.

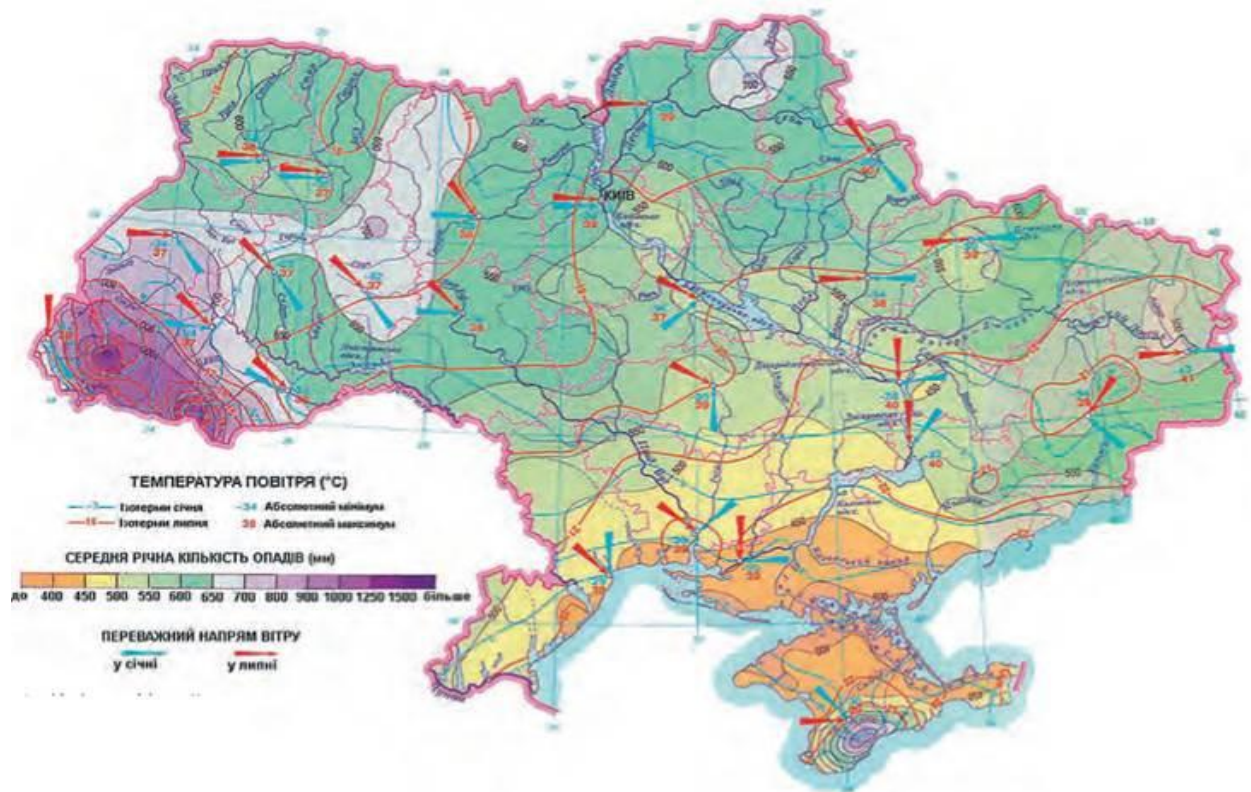


Рисунок 1.3.1 – Кліматична карта України

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

1.4.1. Чисельність населення та демографічна ситуація

Загальна кількість населення громади становить 5729 осіб, з яких 3302 (57,6 %) - працездатного віку. Щільність населення - 15,4 чол. на 1 км². 9 населених пунктів громади мають населення менш як 100 осіб.

Таблиця 1.4.1.1 - Розподіл чисельності населення громади за населеними пунктами станом на 2024 рік

Населений пункт	Кількість населення	Населений пункт	Кількість населення
с. Андріївка	749	с. Новомалинівка	297
с. Веселий Став	68	с. Олександрія	320
с. Вишневе	224	с. Плугатар	47
с. Городуватка	16	с. Полтавка	138
с. Дем'янівка	59	с. Радевичеве	304
с. Зелений Гай	242	с. Розівка	113
с. Зелений Став	104	с. Тихий Став	516
с. Казанківка	12	с. Цвіткове	162
с. Карпівка	796	с. Червоне	148
с. Малинівка	15	с. Широка Дача	719
с. Миколаївка	3	с. Широка Долина	60
с. Мирне	110	с. Яблунівка	72
с. Могилівка	179	с. Явдотівка	256
Всього	5729		

Найбільш численною групою населення станом на 01.01.2025 є люди працездатного віку від **18 до 59 років**, які складають **57,9%** від загалу. Вікова структура населення віком **від 60 років** становить **26%**. Найменш численними групами населення є діти віком **до 18 років**, їх частка близько **16%**.

Таблиця 1.4.1.2 - Динаміка чисельності та складу населення громади у
2020-2024 роках

Рік	2020	2021	2022	2023	2024
Кількість населення	6338	6067	5944	5872	5729
Кількість жінок віком 18+ років	2037	2509	2446	2482	2436
Кількість чоловіків віком 18+ років	2487	2519	2442	2433	2378
Кількість дітей віком до 18 років	1814	1039	1056	957	915
Кількість працездатного населення	3681	3631	3445	3400	3302
Кількість населення віком 60+	1480	1322	1506	1515	1512
Кількість народжених за рік	44	22	22	21	24
Кількість померлих за рік	136	83	106	72	74
Кількість прибулих у громаду за рік	123	112	32	204	147
Кількість вибулих із громади за рік	160	186	24	266	334

Демографічна ситуація в громаді протягом 2020-2024 рр. демонструє стійку негативну динаміку - щорічне скорочення населення в середньому на 130 осіб.

Частка осіб віком 60 років і більше залишається високою. Попри спад у 2021 році, вже у 2024-му ця група налічувала 1 512 осіб, що свідчить про стабільне старіння населення. Це підвищує потребу в соціальних, медичних та доглядових послугах.

Водночас кількість дітей віком до 18 років постійно зменшується: з 1814 в 2020 році до 915 у 2024-му. Зниження чисельності дітей пов'язане як зі зменшенням народжуваності, так і з міграцією молодих сімей за межі громади. Народжуваність за аналізований період залишалася стабільно низькою й за офіційними даними становить 21–24 дитини на рік у 2021–2024 рр. - це значно нижче від рівня, необхідного для відтворення населення. При цьому кількість померлих осіб за рік стабільно перевищує кількість новонароджених, навіть попри поступове зниження смертності з 136 у 2020 році до 74 у 2024-му. Слід враховувати,

що наведені показники народжуваності базуються на офіційних даних і можуть бути частково заниженими через особливості обліку, враховуючи, що значна частина пологів відбувається в медичних закладах сусідніх великих міст, де також реєструють народження. У таких випадках новонароджені зараховуються до статистики відповідного міста, а не громади, де фактично проживає сім'я. Це створює певну статистичну похибку та не вповні відображає реальний рівень народжуваності серед мешканців громади.

У структурі населення громади протягом 2020–2024 років спостерігається стабільне переважання чоловіків над жінками. У 2020 році кількість чоловіків становила 2487 осіб, тоді як жінок - 2037. У подальші роки це співвідношення зберігалось, хоча загальна кількість чоловіків і жінок поступово зменшувалася. У 2024 році в громаді налічувалося 2 378 чоловіків та 2 436 жінок і вперше за аналізований період спостерігається незначна зміна - жінок стало більше, ніж чоловіків.

Окремої уваги заслуговує міграційний баланс. У 2023 році в громаду прибуло 204 особи, однак вибуло 266, а в 2024 році прибуло 147 за 334 вибулих. Тож протягом двох останніх років громада щорічно втрачала більше населення через відтік, ніж отримувала за рахунок прибуття, що додатково погіршує демографічну ситуацію.

Загальна чисельність населення зменшилася з 6 338 осіб у 2020 році до 5 729 у 2024-му, тобто на 609 осіб, або приблизно на 10 %. Це поступове скорочення є наслідком природного і міграційного відтоку населення. Найбільш суттєвим є зменшення кількості працездатного населення - з 3 681 до 3 302 осіб, що становить втрату 379 осіб. Така тенденція послаблює трудовий потенціал громади та зменшує її економічну спроможність.

Окрім того, з моменту вторгнення РФ на територію України громада надала тимчасовий прихисток 230 внутрішньо переміщеним особам. Станом на 01 січня 2025 року в громаді залишилося проживати 94 особи, які мають статус внутрішньо переміщених осіб, з них 42 особи працездатного віку, 26 пенсіонерів, 3 особи з інвалідністю та 26 дітей.

Отже, громада стикається з такими основними викликами: скорочення і старіння населення, зменшення частки працездатних громадян, низький рівень народжуваності та посилення міграційного відтоку.

1.4.2. Характеристика трудових ресурсів

Послуги з працевлаштування безробітних мешканців надає Широківське управління Криворізької філії Дніпропетровського обласного центру зайнятості (далі - Широківське управління).

Таблиця 1.4.2.1 - Показники трудових ресурсів громади за 2022–2024 роки

Показник	2022	2023	2024
Кількість осіб, які мають статус безробітного (станом на кінець періоду)	52	19	19

Показник	2022	2023	2024
Кількість осіб, які звернулися з приводу пошуку роботи до Широківського управління	89	90	52
Кількість осіб, які пробули рік на ринку праці	164	149	71
Кількість осіб, які отримували допомогу по безробіттю	143	104	44
Кількість працевлаштованих безробітних осіб	31	32	22
Кількість осіб, які проходили професійне навчання	4	6	9
Кількість осіб, охоплених професійними послугами	150	140	62
Середньомісячна заробітна плата, грн	11807	12029,62	13621,05

Загальна ситуація на ринку праці громади свідчить про відносно низький рівень безробіття, проте спостерігається потреба в подальшому підвищенні кваліфікації населення та активізації заходів зі створення нових робочих місць.

За офіційними даними Широківського управління кількість зареєстрованих безробітних на кінець року скоротилася з 52 осіб у 2022 році до 19 осіб у 2023–2024 рр. Кількість осіб, які звернулися з приводу пошуку роботи, у 2022–2023 становила близько 90, однак у 2024 році зменшилася до 52. Загалом упродовж року на ринку праці перебувало 164 особи у 2022 році, 149 у 2023-му та лише 71 у 2024-му.

Число осіб, які отримували допомогу по безробіттю, також має тенденцію до зниження: зі 143 у 2022 році до 44 у 2024-му. Кількість працевлаштованих безробітних коливалася в межах 31–32 осіб у 2022–2023 рр. до 22 у 2024 році. Разом із тим зростає кількість осіб, що проходили професійне навчання: з 4 у 2022 році до 9 у 2024-му. Це може свідчити про посилення уваги до перекваліфікації та підвищення конкурентоспроможності на ринку праці.

Водночас кількість громадян, охоплених професійними послугами, зменшилася більш ніж удвічі -зі 150 осіб у 2022 році до 62 у 2024-му.

На підставі вибіркового обстеження в громаді проведено розрахунок середньомісячної заробітної плати, яка має стійку тенденцію до зростання: з 11 807 грн у 2022 році до 13 621,05 грн у 2024-му. Це може відображати загальноекономічні процеси індексації доходів і зміни в структурі зайнятості. Утім, за даними Пенсійного фонду показник середньої заробітної плати в Україні становить 17 486,60 грн. Відповідно рівень середньомісячної заробітної плати в громаді залишається нижчим за середньоукраїнський показник, що свідчить про потребу в розвитку місцевої економіки, створенні робочих місць із вищою доданою вартістю та залученні інвестицій для підвищення конкурентоспроможності ринку праці.

Важливо врахувати, що оприлюднені дані щодо зайнятості населення базуються на офіційній статистиці Широківського управління, яка охоплює лише осіб, зареєстрованих у центрі зайнятості. Це означає, що фактичний рівень безробіття може бути вищим, оскільки не всі жителі громади звертаються по допомогу до служби зайнятості. Деякі громадяни можуть шукати роботу або бути безробітними, проте не реєструватися офіційно. Частина громадян, зокрема чоловіки призовного віку, свідомо уникають офіційної реєстрації безробітними, оскільки для цього необхідно оновити свої облікові дані у територіальному центрі комплектування та соціальної підтримки (ТЦК та СП) і подати відповідні документи щодо військового обліку. Через побоювання мобілізації такі особи намагаються не фіксувати своє перебування в державних базах, залишаючись поза межами офіційної статистики. Відтак офіційні показники можуть не відображати реального навантаження на ринок праці громади.

1.5. Наявна інфраструктура

1.5.1. Транспортна інфраструктура

По території громади проходить 131,6 км автодоріг з твердим покриттям: 59,75 км у комунальній власності, зокрема 44,547 км із твердим покриттям. Майже 70 % доріг потребують капітального/поточного ремонту.

Також громадою простягаються дороги обласного значення: О042104/Н-11/-аеропорт та О042102 Андріївка - /Т-04-47/.

Потребу населення Карпівської сільської ради в пасажирських перевезеннях забезпечують 6 приміських автобусних маршрутів загального користування (4 за регулярним сполученням, 2 за нерегулярним), які обслуговують КП «Вишневе» (5 маршрутів).

За регулярними маршрутами:

- Автобусний маршрут № 1 «с. Широка Дача—с. Зелений Гай (через с. Карпівка)».
- Автобусний маршрут № 2 «с. Широка Дача—с. Полтавка (через с. Зелений Став)».
- Автобусний маршруту № 3 «с. Широка Дача—с. Мирне (через с. Цвіткове)».

За нерегулярними маршрутами:

- с. Широка Дача—с. Розівка через с. Тихий Став;
- с. Карпівка—с. Андріївка через с. Радевичеве.

Окрім цього, ТОВ «Автотранссервіс» здійснює перевезення за одним автобусним маршрутом АС «Інгулець»–с. Тихий Став через село Карпівка.

Регулярним транспортом забезпечено 18 населених пунктів: с. Широка Дача, с. Карпівка, с. Олександрія, с. Зелений Гай, с. Тихий Став, с. Вишневе, с. Явдотівка, с. Цвіткове, с. Мирне, с. Дем'янівка, с. Червоне, с. Яблунівка, с. Полтавка, с. Новомалинівка, с. Малинівка, с. Зелений Став, с. Широка Долина та с. Казанківка. Нерегулярний транспорт є в с. Розівка, с. Андріївка, с. Радевичеве та с. Могилівка.

Загалом автобусним сполученням охоплено 22 населені пункти сільської ради, що становить 84,6 % від загальної кількості.

Не забезпечені пасажирськими послугами жителі 4 населених пунктів: 1 село в санітарній зоні ПРАТ «ІНГЗК» та не зняте з Державного реєстру географічних назв та 3 села з чисельністю населення до 20 осіб. Повністю відсутній транспорт в с. Плугатар, с. Городуватка, с. Веселий Став та с. Миколаївка.

Усі села громади, забезпечені автобусним сполученням, мають пряме сполучення з адміністративним центром громади – с. Карпівка.

Також через територію двох населених пунктів (с. Дем'янівка та с. Полтавка) проходить електропоїзд сполученням «ст. Інгулець–Кривий Ріг Головний».

Відстань від с. Карпівка до залізничної станції «Інгулець» становить 5,3 км, до залізничного вокзалу «Кривий Ріг-Головний» -47 км.

1.5.2. Житлово-комунальне господарство

На території сільської ради функціонує КП «Вишневе», яке надає такі послуги: з централізованого водопостачання, ремонту водопровідних мереж, пасажирських перевезень, з робіт щодо благоустрою території тощо.

Житловий фонд у громаді складається з 3508 індивідуальних будинків.

Централізованим водопостачанням зі свердловин та поверхневих джерел у громаді забезпечено 21 населений пункт, у 4 села здійснюється підвіз питної води, а 1 населений пункт перебуває в санітарній зоні ПРАТ «ІНГЗК».

Загальна довжина водопровідних мереж у Карпівській СТГ становить 80,832 км.

Для забезпечення населення питною водою після підриву Каховської ГЕС у 2023 році на території громади за рахунок коштів місцевого бюджету та залучених коштів збудовано свердловини в населених пунктах сільської ради.

Так у 2023 році було збудовано 6 свердловин (с. Цвіткове -2; с. Андріївка -1; с. Могилівка -1; с. Широка Дача -2), у 2024 році 2 свердловини (с. Карпівка -1 та с. Радевичеве -1), а в 2025 році завершено будівництво 1 свердловини у с. Розівка.

Загалом станом на 2025 рік на території громади наявні 28 свердловин: експлуатуються 20 та встановлено 14 установок очистки води. Окрім цього, у населені пункти громади здійснюється підвіз питної води.

У рамках проекту програми розвитку ООН «Підтримка якнайшвидшого відновлення в місцевостях України, що постраждали від війни» сільська рада отримала сучасний автомобіль, цистерну для питної води 10 м³; 2 модульні очисні споруди та бак для води об'ємом 10000 літрів.

За підтримки уряду Чеської Республіки отримано потужну контейнерну станцію очищення води, від благодійного фонду «Янголи спасіння» -7 резервуарів для питної води.

Система водовідведення наявна лише в с. Широка Дача і має протяжність 5,761 км.

Протяжність **газопроводу** становить 128,22 км, зокрема високого тиску -1,28 км; середнього тиску -55,3 км; низького тиску -71,63 км. **Газопостачання** наявне у 14 населених пунктах (54 %): с. Андріївка, с. Вишневе, с. Зелений Гай, с. Зелений Став, с. Карпівка, с. Новомалинівка, с. Олександрія, с. Плугатар, с. Розівка, с. Тихий Став, с. Цвіткове, с. Червоне, с. Широка Дача та с. Явдотівка.

Усі населені пункти забезпечено електропостачанням. Загальна довжина лінії **електромереж**, які проходять територією сільської ради, становить 191,8 км.

Вуличне освітлення наявне у 20 населених пунктах: с. Андріївка, с. Вишневе, с. Дем'янівка, с. Зелений Гай, с. Зелений Став, с. Карпівка, с. Мирне, с. Могилівка, с. Новомалинівка, с. Олександрія, с. Полтавка, с. Радевичеве, с. Розівка, с. Тихий Став, с. Цвіткове, с. Червоне, с. Широка Дача, с. Широка Долина, с. Яблунівка та с. Явдотівка. Його протяжність становить 94,1 км. **Вуличне освітлення відсутнє** в 6 населених пунктах: с. Веселий Став, с. Городуватка, с. Казанківка, с. Малинівка, с. Миколаївка та с. Плугатар.

Збирання та вивезення побутових відходів здійснюють із бетонних майданчиків, розташованих в населених пунктах громади: с. Карпівка -4 шт., с. Цвіткове -1 шт., с. Тихий Став -1 шт., с. Розівка -2 шт., а також із земельних ділянок, призначених для відходів та розташованих за межами населених пунктів.

КП «Вишневе» Карпівської сільської ради регулярно обслуговує та видалляє відходи з бетонних майданчиків. У с. Широка Дача збирає та вивозить побутові відходи спеціалізоване КП «Екоспецтранс» відповідно до договорів, укладених із населенням. Вивезення побутових відходів здійснюється на полігон м. Кривий Ріг.

Полігони побутових відходів та спеціально обладнані сміттєзвалища, що відповідають екологічним критеріям, на території громади **відсутні**.

100 % населених пунктів мають доступ до центрального електропостачання.

96,1 % населених пунктів забезпечено вивезенням побутових відходів.

81 % населених пунктів мають доступ до центрального водопостачання.

77 % населених пунктів забезпечено освітленням.

54 % населених пунктів мають доступ до центрального газопостачання.

1.5.3. Поштова інфраструктура та зв'язок

Поштові послуги населенню надаються виїзними пересувними відділеннями поштового зв'язку № 9 та № 14 АТ «Укрпошта». Окрім того, відділення «Нової пошти», яке знаходиться в с. Карпівка, також здійснює прийом оплати за комунальні послуги та надає послуги зі зняття готівкових коштів.

Послуги мережі Інтернет надають ТОВ «ІСП Ріал», ФОП Турбаєвський та оператори мобільного зв'язку. Послуги мобільного зв'язку надають такі провайдери: Kyivstar, Vodafone, Lifecell. Мобільний зв'язок та інтернет задовільний і не покриває всієї території громади.

1.5.4. Соціальна інфраструктура

Освіта

На території громади функціонує 4 заклади загальної середньої освіти та 3 заклади дошкільної освіти. Наявна мережа вповні забезпечує конституційне право кожного мешканця на якісну освіту.

Протягом 2024–2025 навчального року у закладах загальної середньої освіти навчалося 414 учнів, із них -14 внутрішньо переміщених осіб, а дошкільні навчальні заклади надавали освітні послуги 64 вихованцям.

Форма освітнього процесу може змінюватися впродовж навчального року залежно від безпекової ситуації та введення в експлуатацію захисних споруд цивільного захисту.

Усі заклади освіти забезпечено комп'ютерною технікою, яка підключена до мережі Інтернет.

Рішенням сесії сільської ради від 28.05.2025 № 1706-50/VIII із 1 вересня 2025 року призупинено освітній процес у Червонівській гімназії Карпівського ліцею Карпівської сільської ради.

Таблиця 1.5.4.1 - Характеристика закладів освіти Карпівської сільської ради у 2022–2024 роках

Заклад освіти	Адреса	Кількість місць (проектна потужність)	Кількість дітей			Кількість працівників педагогічного персоналу		
			2022	2023	2024	2022	2023	2024
Карпівський заклад дошкільної освіти «Казка» Карпівської сільської ради	53742, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Карпівка, вул. Молодіжна, 48	60	26	36	30	7	7	7
Тихоставський заклад дошкільної освіти «Дивосвіт» Карпівської сільської ради	52734, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Тихий Став, вул. Центральна, 4	20	15	15	14	2	2	2

Заклад освіти	Адреса	Кількість місць (проектна потужність)	Кількість дітей			Кількість працівників педагогічного персоналу		
			2022	2023	2024	2022	2023	2024
Андріївський заклад дошкільної освіти «Веселка» Карпівської сільської ради	53760, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Андріївка, вул. Паркова, 51	35	20	22	20	3	3	3
Карпівський ліцей Карпівської сільської ради Криворізького району Дніпропетровської області	53742, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Карпівка, вул. Молодіжна, 52	340	211	203	194	20	19	19
Тихоставська гімназія Карпівського ліцею Карпівської сільської ради Криворізького району Дніпропетровської області	52734, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Тихий Став, вул. Центральна, 57	350	61	58	62	12	11	12
Червонівська гімназія Карпівського ліцею Карпівської сільської ради Криворізького району Дніпропетровської області	53720, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Червоне, вул. Мацюці, 64-А	150	67	72	56	14	15	10

Заклад освіти	Адреса	Кількість місць (проектна потужність)	Кількість дітей			Кількість працівників педагогічного персоналу		
			2022	2023	2024	2022	2023	2024
Андріївський ліцей Карпівської сільської ради	53760, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Андріївка, вул. Державна, 26	320	121	117	102	17	19	18

Для забезпечення занять фізичною культурою і спортом в закладах загальної середньої освіти функціонують спортивні зали та спортивні майданчики.

Крім того, у Карпівському ліцеї працює тренажерний зал, що свідчить про наявність додаткових можливостей для фізичної активності учнів в межах освітньої інфраструктури. На території дитячих навчальних закладів розміщено ігрові майданчики.

Таблиця 1.5.4.2 - Спортивні об'єкти закладів освіти Карпівської СТГ

Заклад освіти	Спортивні майданчики середніх загальноосвітніх шкіл	Спортивні зали	Тренажерні зали
Карпівський ліцей	1	1	1
Андріївський ліцей	1	1	0
Тихоставська гімназія Карпівського ліцею	1	1	0
Червонівська гімназія Карпівського ліцею.	1	1	0

Охорона здоров'я

Медичні послуги на території громади надають:

- Карпівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини та Андріївська амбулаторія загальної практики сімейної медицини;
- медичні пункти тимчасового базування в с. Червоне, с. Новомалинівка, с. Явдотівка, с. Тихий Став, с. Зелений Гай, с. Радевичеве.

Усі медичні заклади підпорядковано комунальному некомерційному підприємству «Широківський центр первинної медичної допомоги» Широківської селищної ради.

У Карпівській та Андріївській АЗПСМ надають стоматологічні послуги.

Крім того, мешканці громади отримують медичну допомогу в КНП «Широківський центр первинної медичної допомоги» Широківської селищної, в Широківській філії комунального підприємства «Криворізька ЦРЛ» Новописької сільської ради та в КНП «Криворізька міська лікарня № 17» Криворізької міської ради.

Екстрену медичну допомогу надає підстанція № 8 Криворізької станції екстреної медичної допомоги.



Рисунок 1.5.1 – Стоматологічний кабінет в Карпівській АЗПСМ

Соціальний захист населення

Відділ соціального захисту населення, сектор із питань ветеранської політики виконавчого комітету Карпівської сільської ради та служба у справах дітей Карпівської сільської ради виконують функції соціального захисту населення територіальної громади, забезпечують виконання соціальних програм та організацію послуг для населення. Підтримка найбільш вразливих верств населення, захисників України та членів їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших категорій громадян, які згідно з законодавством мають на це право, здійснюється шляхом реалізації заходів Програми «Соціальний захист населення Карпівської сільської територіальної громади на 2025–2029 роки», Програми «Підтримка ветеранів війни, членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України у Карпівській сільській територіальній громаді на 2025–2029 роки» та «Комплексної програми захисту прав дітей Карпівської територіальної громади на 2025–2030 роки».

Відповідно до договору про співробітництво, соціальні послуги на території громади надає комунальний заклад «Широківський центр надання соціальних послуг» Широківської селищної ради.

Центр надає такі соціальні послуги: догляд вдома; екстрене (кризове) втручання; соціальний супровід сімей, у яких виховуються діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування; соціальний супровід сімей/осіб, які опинилися в складних життєвих обставинах; соціальна профілактика; консультування; інформування; натуральна допомога.

Соціальними послугами охоплені:

- сім'ї, що перебувають у складних життєвих обставинах;
- особи, засуджені до покарань, не пов'язаних із позбавленням волі;
- особи, що звільнилися з місць позбавлення волі;
- сім'ї, у яких виховуються діти-сироти, діти, позбавлені батьківського піклування (сім'ї опікунів, піклувальників, прийомні сім'ї, дитячі будинки сімейного типу);
- особи з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;
- внутрішньо переміщені особи;
- громадяни похилого віку;
- особи з інвалідністю.

Соціальні послуги надаються в 18 населених пунктах громади.

Надання адміністративних послуг

У Карпівській СТГ розвиток інфраструктури надання адміністративних послуг є одним із ключових напрямів удосконалення публічного сервісу, що відповідає стратегічним завданням підвищення доступності, якості та інклюзивності адміністративних послуг. З цією метою рішенням сільської ради у 2022 році було створено відділ «Центр надання адміністративних послуг» виконавчого комітету Карпівської сільської ради, а в листопаді 2023 року організовано віддалене робоче місце в селі Андріївка, що дозволило охопити мешканців віддалених населених пунктів адміністративними послугами.

Відділ ЦНАП функціонує як структурний підрозділ виконавчого комітету та забезпечує комплексне надання понад 100 видів адміністративних, реєстраційних та інших публічних послуг.

Окрему увагу приділено доступності послуг для вразливих категорій населення, зокрема ветеранів, осіб з інвалідністю та маломобільних громадян: запроваджено мобільний кейс відділу ЦНАП для дистанційного обслуговування, налагоджено переклад жестовою мовою через сервіс «УТОГ-24/7». Громада активно розвиває цифрову складову обслуговування: від інтеграції з електронним порталом «Дія» до впровадження електронного документообігу та технічного дооснащення приміщення.

За підтримки Програми USAID «Демократичне врядування у Східній Україні» до громади було передано сучасний мобільний кейс «Мобільна валіза», призначений для дистанційного обслуговування громадян, зокрема маломобільних верств населення. Завдяки цій програмі було облаштовано відділ ЦНАП меблями, технічним обладнанням, станцією для виготовлення біометричного паспорта громадянина України.

У 2024 році через відділ ЦНАП та віддалене робоче місце надано понад 1600 послуг, що свідчить про реальний попит та ефективну організацію роботи. Тож відділ ЦНАП не лише відповідає сучасним вимогам державної політики у сфері цифровізації адміністративних послуг, а й підвищує якість життя мешканців громади завдяки зручному, прозорому та орієнтованому на людину сервісу.

Культура і спорт

На території Карпівської сільської ради, відповідно до затвердженої мережі, функціонує 17 закладів культури, із них:

- сільські будинки культури - 3;
- сільські клуби - 6;
- сільські бібліотеки - 8.

Таблиця 1.5.4.3 – Відвідування Будинків культури та клубів, що розташовані на території Карпівської СТГ

Заклад культури	Адреса	Кількість місць (проектна потужність)	Кількість відвідувачів (в онлайн-форматі)		
			2022	2023	2024
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Карпівський сільський будинок культури»	53742, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Карпівка, вул. Молодіжна, 50	300	1706	1035	1035
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Новомалинівський сільський будинок культури»	53721, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Новомалинівка, вул. Центральна, 27-А	250	1650	814	820
Комунальний заклад культури Андріївської сільської ради «Андріївський сільський будинок культури»	53760, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Андріївка, вул. Державна, 27	300	520	585	590
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Зеленогайський сільський клуб»	53742, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Зелений Гай, вул. Центральна, 40-А	400	645	1226	1230

Заклад культури	Адреса	Кількість місць (проектна потужність)	Кількість відвідувачів (в онлайн-форматі)		
			2022	2023	2024
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Олександрійський сільський клуб»	53723, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Олександрія, вул. Єсеніна, 45-А	300	4100	4235	4240
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Радевичевський сільський клуб»	53760, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Радевичеве, вул. Центральна, 18	200	316	320	323
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Тихоставський сільський клуб»	53743, Дніпропетровська область, Криворізький район, с. Тихий Став, вул. Центральна, 10	450	650	822	825
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Український сільський клуб»	53742, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Вишневе, вул. Центральна, 25	200	350	185	187
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Явдотівський сільський клуб»	53722, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Явдотівка, вул. Шевченка, 72-А	100	1189	1565	1568

Таблиця 1.5.4.4 – Сільські бібліотеки, що розташовані на території Карпівської СТГ

Заклад культури	Адреса	Кількість місць (проєктна потужність)	Кількість відвідувачів		
			2022	2023	2024
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Карпівська сільська бібліотека»	53742, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Карпівка, вул. Молодіжна, 50	20	2609	3689	3695
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Андріївська сільська бібліотека»	53760, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Андріївка, вул. Державна, 23	12	3942	6443	6450
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Новомалинівська сільська бібліотека»	53721, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Новомалинівка, вул. Центральна, 27-Б	15	3522	5012	5015
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Олександрійська сільська бібліотека»	53723, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Олександрія, 45-А	20	3812	5081	5085
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Радевичевська сільська бібліотека»	53760, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Радевичеве, вул. Центральна, 18	2	2560	2600	2605

Заклад культури	Адреса	Кількість місць (проєктна потужність)	Кількість відвідувачів		
			2022	2023	2024
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Тихоставська сільська бібліотека»	53743, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Тихий Став, вул. Центральна, 10	32	3831	5000	5005
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Широкодачнівська сільська бібліотека»	50064, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Широка Дача, вул. Центральна, 5-Г	13	5129	5103	5105
Комунальний заклад культури Карпівської сільської ради «Явдотівська сільська бібліотека»	53722, Дніпропетровська обл., Криворізький район, с. Явдотівка, вул. Шкільна, 126	12	3818	5009	5012

На базі Карпівського сільського будинку культури працює Карпівська філія КЗПО «Широківська мистецька школа».

У клубних закладах налічуються 57 клубних формувань, з них 25 для дітей.

У клубних закладах діють народний аматорський ансамбль української пісні «Злагода» Тихоставського сільського клубу, хореографічний колектив «Elementrix», театральний колектив «Аматор», два вокальні ансамблі - «Пролісок» та «Мереживо».

На території громади розташовані

- пам'ятки архітектури: Свято-Успенський храм в с. Андріївка та Храм преподобної мучениці Євдокії в с. Явдотівка;
- курган національного значення біля с. Радевичеве.

Спортивні об'єкти громади включають 13 дитячих ігрових майданчиків у 12 населених пунктах громади, 8 спортивних майданчиків у 5 населених пунктах. У селі Карпівка розміщено єдиний у громаді скейтпарк, який становить інтерес передусім для підлітків та молоді.

Усі об'єкти перебувають у придатному для використання стані.

Таблиця 1.5.4.5 – Спортивні об'єкти, що розташовані на території Карпівської СТГ

Тип спортивного об'єкта	Кількість	Адреса
Спортивні майданчики	8	с. Широка Дача (3), с. Карпівка (2), с. Тихий Став (1), с. Радевичеве (1), с. Андріївка (1-«Гойда»)
Скейтпарк	1	с. Карпівка
Дитячі ігрові майданчики	13	с. Широка Дача (2), с. Зелений Гай, с. Цвіткове, с. Вишневе, с. Олександрія, с. Карпівка, с. Тихий Став, с. Червоне, с. Новомалинівка, с. Явдотівка, с. Полтавка, с. Андріївка

Загалом наявність спортивних об'єктів у Карпівській СТГ створює передумови для залучення населення до занять спортом та активного дозвілля. Водночас об'єкти потребують модернізації, зокрема оновлення покриття майданчиків, забезпечення їхньої універсальності та доступності для всіх категорій мешканців, зокрема людей з інвалідністю.

Безпекова інфраструктура

Відповідно до Меморандуму про співпрацю та партнерство між Головним управлінням Національної поліції в Дніпропетровській області та Карпівською СТГ на території сільської ради від 2019 року функціонує поліцейська станція, робота якої спрямована на підвищення рівня публічної безпеки і громадського порядку, охорони прав і свобод людини та протидії злочинності на відповідній території.

Територію Карпівської СТГ обслуговує один поліцейський офіцер. До його функцій належать підтримка громадського порядку, реагування на виклики громадян, розгляд матеріалів та складання протоколів за порушення, превентивна робота, протидія домашньому насильству, контроль за дотриманням правил громадської безпеки та дорожнього руху тощо.

Після 24 лютого 2022 року основним викликом для громади стала загроза життю людей. Укриттями для мешканців громади стали підвальні приміщення Карпівського сільського будинку культури та Тихоставського сільського клубу, облаштовані під найпростіші укриття. Укриття в Тихоставському сільському клубі розраховане на 120 осіб, у Карпівському будинку культури - на 50.

З 2022 року в адмінбудівлях Карпівської сільської ради та Андріївського старостинського округу облаштовано пункти незламності, укомплектовані всім необхідним.

Торгівля і послуги

Торговельна мережа громади складається із продовольчих, промтоварних та змішаних магазинів. На території громади функціонує 17 магазинів, 1 кав'ярня та 1 аптечний

кіоск при Карпівській амбулаторії загальної практики сімейної медицини. Здійснює оптову торгівлю твердим, рідким, газоподібним паливом ТОВ «ОйлКОР».

Послуги населенню надають:

- КП «Вишневе» - із централізованого водопостачання, ремонту водопровідних мереж; пасажирських перевезень, робіт із благоустрою території тощо;
- 1 фізична особа - з перевезення вантажів за індивідуальним замовленням;
- 1 фізична особа - з виготовлення металовиробів за індивідуальним замовленням.

Окрім цього, у громаді діє 17 суб'єктів торгівлі.

Таблиця 1.5.4.6 – Торговельна мережа Карпівської СТГ

Назва	Адреса	Спеціалізація торговельної мережі, центру
«Лимон»	с. Олександрія, вул. Єсеніна, 46	Продуктовий, промисловий, тютюнові та горілчані вироби
«Оазис»	с. Карпівка, вул. Центральна, 95-А	Продуктовий, промисловий, тютюнові та горілчані вироби
«Ізумруд»	с. Олександрія, вул. Єсеніна, 33	Змішаний, тютюнові та горілчані вироби
«Ізумруд»	с. Новомалинівка, вул. Центральна, 30	Змішаний, тютюнові та горілчані вироби
Склад-магазин «Ключик»	с. Карпівка, вул. Центральна, 95	Змішаний
«У Оксани»	с. Тихий Став, вул. Центральна, 95	Змішаний, тютюнові та горілчані вироби
«Оберіг»	с. Тихий Став, вул. Центральна, 6	Господарчі товари
«Домашній»	с. Андріївка, вул. Набережна, 7	Промислові товари
«Світлана»	с. Андріївка, вул. Садова, 3	Змішаний
Магазин	с. Андріївка, вул. Державна, 28	Продуктовий
Господарчі товари ФОП Колесник Сергій Юрійович	с. Андріївка, вул. Державна, 10	Господарчі товари
Магазин «Низькі ціни»	с. Андріївка, вул. Державна, 29	Змішаний, алкоголь,

Назва	Адреса	Спеціалізація торговельної мережі, центру
		Тютюн
Кав'ярня «CLOVER»	с. Карпівка, вул. Центральна, 74-А	Діяльність ресторанів, роздрібна торгівля
Магазин «АгроСтар»	с. Карпівка, вул. Центральна, 182-А	Оптова торгівля хімічними продуктами
Магазин	с. Цвіткове, вул. Центральна, 50	Продуктовий
Магазин «САВЕЛ»	с. Карпівка, вул. Центральна, 187	Господарчі товари
ФОП Бичкова Віра Леонідівна	с. Червоне, вул. Мацюці, 6-А	Змішаний

1.6. Містобудівна документація

За період створення громади було виготовлено і затверджено 5 генеральних планів. Їх ухвалено в с. Карпівка, с. Зелений Став, с. Тихий Став та с. Широка Дача і с. Радевичеве. Щодо с. Радевичеве розроблено план зонування й інженерно-технічні заходи.

У с. Зелений Гай, с. Вишневе, с. Новомалинівка, с. Веселий Став, с. Яблунівка, с. Широка Долина, с. Червоне, с. Полтавка, с. Андріївка, с. Цвіткове, с. Олександрія та с. Явдотівка проведено планування та забудову.

На сьогодні перебуває в розробці технічна документація щодо встановлення меж с. Новомалинівка, с. Олександрія, с. Дем'янівка із подальшим формуванням генеральних планів.

У 2026 році планується розроблення комплексного плану просторового розвитку громади. У цей період містобудівну документацію на інші населені пункти буде узгоджено із чинним законодавством.

1.7. Економічний розвиток

Зараз на території громади підприємницьку діяльність здійснюють 155 суб'єктів господарювання, з яких 112 - юридичні особи та 43 - фізичні особи-підприємці, зареєстровані як на території громади, так і за її межами.

Серед них працюють такі найбільші суб'єкти господарювання, які відіграють ключову роль у розвитку економіки громади

- ПРАТ «ІНГЗК» (добування залізних руд);
- ТОВ «Наdejда Л» (виробництво інших харчових продуктів, не віднесених до інших угруповань);

- ПАТ «Металургтрансремонт» (ремонт і технічне обслуговування інших транспортних засобів);
- ТОВ «ГЕА СОЛАР ГРУП» (розміщення, будівництво, експлуатація та обслуговування будівель і споруд об'єктів енергогенеруючих підприємств, установ і організацій);
- ТОВ «ІНГУЛЕЦЬ СТОРЕДЖ» (післяурожайна діяльність);
- ДП «Придніпровська залізниця» (перевезення громадян і вантажоперевезення).

Таблиця 1.7.1 – Структура юридичних осіб за видами економічної діяльності

Вид діяльності	Кількість суб'єктів господарювання
Сільськогосподарська діяльність	59
Заклади освіти та культури	24
Охорона здоров'я та надання соцдопомоги	8
Діяльність у сфері електроенергії та електрозв'язку	3
Трубопровідний транспорт	2
Добування залізних руд	2
Державне управління загального характеру	2
Водопостачання та поводження з відходами	2
Виробництво борошна	1
Складське господарство	1
Виробництво харчових продуктів	1
Надання в оренду нерухомого майна	1

Вид діяльності	Кількість суб'єктів господарювання
Виїзне надання послуг Укрпошти	1
Вантажний залізничний транспорт	1
Інше	4
ВСЬОГО	112

Діяльність юридичних осіб охоплює широкий спектр сфер економіки та соціального забезпечення. Найбільшу частку становлять суб'єкти сільськогосподарської діяльності -59 підприємств, що відображає аграрний характер економіки громади та значну роль сільського господарства у формуванні місцевого виробничого потенціалу. Важливе місце посідають заклади освіти та культури, яких налічується 24, що забезпечують освітні та культурні потреби населення. У сфері охорони здоров'я та надання соціальної допомоги функціонує 8 пунктів здоров'я та амбулаторій, які є структурними підрозділами Широківської амбулаторії загальної практики сімейної медицини.

Промисловий сектор представлений зокрема підприємствами з добування залізних руд (2), виробництва борошна (1), виробництва харчових продуктів (1) та водопостачання й поводження з відходами (2). Також у громаді діють підприємства з надання в оренду нерухомого майна (1), діяльності у сфері електроенергії та електрозв'язку (3), складського господарства (1) та виїзного надання послуг Укрпошти (1). Транспортну інфраструктуру підтримує робота юридичних осіб у сфері вантажного залізничного транспорту (1) та трубопровідного транспорту (2). Державне управління загального характеру забезпечують 2 юридичні особи, а до категорії «Інше» віднесено 4 підприємства з діяльністю в різних додаткових сферах. Така структура свідчить про багатопрофільність економіки громади з виразним домінуванням аграрного сектору та значною роллю бюджетної сфери.

Таблиця 1.7.2 – Структура ФОП за видами економічної діяльності

Вид діяльності	Кількість суб'єктів господарювання
Торгівля	24
Сільськогосподарська діяльність	8

Вид діяльності	Кількість суб'єктів господарювання
Виробництво олії та тваринних жирів, молока	4
Надання інших індивідуальних послуг	2
Спеціалізовані будівельні роботи	2
Інша промисловість	1
Сфера транспорту	1
Охорона здоров'я	1
ВСЬОГО	43

У громаді підприємницьку діяльність провадять також 43 фізичні особи-підприємці в різних сферах економіки та послуг. Найбільша кількість ФОП працює у сфері торгівлі - 24, що свідчить про високий рівень підприємницької активності у забезпеченні населення товарами та побутовими послугами. Другим найпоширенішим напрямом є сільськогосподарська діяльність, яку провадять 8 ФОП, забезпечуючи виробництво сільськогосподарської продукції та підтримуючи аграрний потенціал громади. У промисловому сегменті та у сфері транспорту функціонує по 1 підприємцю. Окрему групу становлять 4 підприємці, зайняті у виробництві олії, тваринних жирів та молочної продукції, що має важливе значення для продовольчої безпеки громади. У сфері надання інших індивідуальних послуг працюють 2 ФОП, ще 2 спеціалізуються на будівельних роботах. Охорону здоров'я представляє 1 підприємець, діяльність якого спрямована на медичне обслуговування населення. Така структура демонструє, що підприємницька активність у громаді переважно зосереджена в торгівлі та аграрному секторі й доповнюється виробничими, будівельними та сервісними напрямками.

Сільське господарство

Провідною галуззю економіки громади є сільське господарство, яке спеціалізується на вирощуванні зернових та технічних культур. Землі сільськогосподарського призначення становлять 31 355,43 га (84,1 %), зокрема рілля -25 293 га.

Основними землекористувачами в сільській раді є сільськогосподарські підприємства, у оренді яких перебувають паї громадян, у тому числі: сільськогосподарських товариств -7,

фермерських господарств -46, приватних підприємств -5, сільське споживче товариство -1 та 8 фізичних осіб-підприємців.

Найбільшими сільськогосподарськими товаровиробниками є ТОВ «Житниця України», СГ ТОВ «Зоряне», ФГ «Колос М», ПАФ «Таврія Союз», ПСП «Кобзар», ССТ «Діброва», ФГ «Поляна», ПП АК «Сібаріт», ПП АК «Пріма», ФГ «Солтис І.Г. 21».

Господарську діяльність з виробництва олії здійснює ФОП Голобородько М.М., з перероблення молока та виробництва сиру -ФОП Бублій О.Ю.

На території громади одноосібно обробляють земельні ділянки 669 громадян на площі 3572,6 га.

Земельними ділянками для ведення особистого селянського господарства володіє 541 особа, загальною площею -930,0 га, з них в оренді -364,0 га, самостійно обробляється -566,0 га.

Таблиця 1.7.3 – Статистика ФОП та юридичних осіб, які діють в аграрному секторі громади

Рік	2022	2023	2024
Кількість фермерських господарств	44	45	46
Кількість сільськогосподарських товариств з обмеженою відповідальністю	6	5	7
Кількість приватних підприємств	5	6	5
Кількість сільських споживчих товариств	1	1	1
Кількість ФОП	7	3	8

Залучення інвестицій в розвиток громади

Для реалізації бізнес-ініціатив громадою пропонуються 5 вільних земельних ділянок та 1 об'єкт нерухомого майна (ті проекти, які створюють додану вартість для усіх сторін інвестиційного процесу, забезпечуючи прибутковість капіталу його власнику/інвестору та фінансові вигоди для громади).

Таблиця 1.7.4 – Вільні земельні ділянки та об'єкти нерухомого майна для розвитку підприємництва

Назва ділянки	Площа/Розмір об'єкта	Назва найближчого населеного пункту і відстань від нього до ділянки
Земельна ділянка сільськогосподарського призначення	22,0048 га	с. Новомалинівка, 0,1 км.
Земельна ділянка сільськогосподарського призначення	4,8040 га	с. Явдотівка, 0,35 км.
Земельна ділянка сільськогосподарського призначення	37,4962 га	с. Явдотівка, 0,1 км.
Земельна ділянка сільськогосподарського призначення	14,3213 га	с. Олександрія, 0,05 км.
Земельна ділянка сільськогосподарського призначення	23,0 га	с. Розівка, 0,1 км.
Колишнє приміщення Олександрійської філії ОКЗ Карпівська школа загальної середньої освіти I–III ступенів	1 поверх: - школа -11500 м ² ; - ДНЗ -8160 м ² 2 поверх: школа -11500 м ² Всього: 31160 м ²	с. Олександрія

1.8. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

1.8.1. Аналіз доходів бюджету громади

У 2022–2024 роках виконання бюджету Карпівської сільської територіальної громади відбувалося в умовах негативного впливу чинників воєнного стану, за високого рівня невизначеності, постійної зміни перебігу подій та появи нових викликів.

Громада переважно покриває свої поточні потреби та проекти розвитку коштом сільського бюджету.

Враховуючи тривалість повномасштабної війни, громада зазнала додаткових видаткових навантажень, пов'язаних із підтримкою сил безпеки і оборони, фінансуванням програм для захисників і захисниць та членів їхніх сімей, які постраждали внаслідок збройної агресії, забезпеченням потреб внутрішньо переміщених осіб, а також облаштуванням найпростіших укриттів.

Дохідна база бюджету громади визначає фінансові можливості для реалізації пріоритетних напрямів розвитку. Вона формується переважно за рахунок податкових

надходжень, у тому числі податку на доходи фізичних осіб, єдиного податку та плати за землю, а також за рахунок міжбюджетних трансфертів і державних субвенцій. Структуру та основні складові дохідної частини наведено узагальнено в таблиці нижче.

Таблиця 1.8.1.1 – Структура доходів бюджету Карпівської СТГ

Показники	2022	2023	2024
Фактичні надходження до сільського бюджету, тис. грн	151072,3	134236,3	173929,6
зокрема доходи, тис. грн сільського бюджету без урахування міжбюджетних трансфертів, тис. грн	134416,4	113623,2	154359,4
трансферти з бюджетів вищого рівня, тис. грн	16655,9	20613,0	19570,2
Доходи загального фонду, тис. грн	134996,1	129605,4	159544,87
Доходи спеціального фонду, тис. грн	16076,2	4630,9	14384,7
Доходи бюджету територіальної громади (загальний та спеціальний фонди без трансфертів) на 1 особу, тис. грн	22,614	19,35	26,94
Податок на доходи фізичних осіб, тис. грн	41974,7	48964,6	48385,1
Земельний податок та орендна плата за землю, тис. грн	31239,6	30922,9	32827,1
Рентна плата за користування надрами загальнодержавного значення, тис. грн	37518,3	15662,0	43266,3
Єдиний податок, тис. грн	5485,1	9775,3	11319,5
Екологічний податок, тис. грн	11068,6	3685,5	6975,1
Власні надходження	4170	945,4	6906,3

Показники	2022	2023	2024
бюджетних установ, тис. грн			

У 2022 році фактичні надходження до бюджету громади становили 151 072,3 тис. грн. У 2023 році спостерігалось їхнє зниження до 134 236,3 тис. грн, що зумовлено призупиненням або скороченням діяльності бюджетоутворюючих підприємств, простоем чи закриттям окремих виробництв, зниженням ділової активності та платоспроможності суб'єктів господарювання, погіршенням демографічної ситуації та міграцією трудових ресурсів за межі громади й за кордон. Водночас у 2024 році обсяг надходжень зріс до 173 929,6 тис. грн. Таке відновлення є позитивним сигналом, який може пояснюватися як поступовою адаптацією економіки до умов воєнного стану, так і впливом інфляційного чинника. Останній, хоча й формально збільшує надходження, не завжди означає зростання реальної купівельної спроможності бюджету.

Доходи загального фонду залишаються основним джерелом формування бюджету. У 2024 році їх обсяг становив 159 544,87 тис. грн проти 129 605,4 тис. грн у 2023 році та 134 996,1 тис. грн у 2022 році, що свідчить про відновлення основних джерел фінансування бюджету. Доходи спеціального фонду значно коливаються і є нестабільними: 16 076,2 тис. грн у 2022 році, 4 630,9 тис. грн у 2023 році, 14 384,7 тис. грн у 2024 році.

Розрахункові доходи на одного мешканця також коливаються залежно від року: у 2022 році -22,614 тис. грн, у 2023 році -19,35 тис. грн, у 2024 році -26,94 тис. грн. Підвищення цього показника у 2024 році частково зумовлене інфляційним ефектом, що потребує обережної оцінки з точки зору реальної платоспроможності бюджету в умовах зростання цін на товари, енергоносії та публічні послуги.

У структурі доходів бюджету головним джерелом залишається податок на доходи фізичних осіб (ПДФО). Його надходження мають стабільний характер: 41 974,7 тис. грн у 2022 році, 48 964,6 тис. грн у 2023 році та 48 385,1 тис. грн у 2024 році. Незначне скорочення у 2024 році пов'язане зі змінами в бюджетному законодавстві. З 1 жовтня 2023 року «силовий ПДФО» спрямовується до державного бюджету. За цим видом податку надходження становили 1 002,6 тис. грн у 2022 році, 8 624,2 тис. грн у 2023 році, у 2024 році надходження відсутні. Попри законодавчі зміни, у цілому збережено позитивну динаміку надходжень до бюджету.

Земельний податок та орендна плата за землю демонструють зростання: з 31 239,6 тис. грн у 2022 році до 32 827,1 тис. грн у 2024 році.

Водночас одне з найбільш нестабільних джерел доходів -це рентна плата за користування надрами загальнодержавного значення. У 2023 році її обсяг скоротився до 15 662,0 тис. грн проти 37 518,3 тис. грн у 2022 році. Проте вже у 2024 році надходження різко зросли і становили 43 266,3 тис. грн. Коливання пояснюються залежністю від обсягів видобутку залізної руди. Зменшення у 2023 році було спричинене простоем підприємства та зниженням виробничої потужності порівняно з довоєнним рівнем.

Трансферти з державного бюджету та субвенції з інших місцевих бюджетів залишаються важливим джерелом підтримки громади. У 2022 році вони становили 16 655,9

тис. грн, у 2023 році -20 613,0 тис. грн, у 2024 році -19 570,2 тис. грн. В умовах воєнного стану така фінансова підтримка є критично необхідною для забезпечення освітньої та соціально-культурної сфер громади.

Бюджетоутворюючими вважаються 5 підприємств та установ: ПРАТ «ІНГЗК», військова частина А1451, ТОВ «Наdejда Л» та Відділ освіти, молоді і спорту Карпівської сільської ради і ТОВ «Житниця України».

Таблиця 1.8.1.2 – Бюджетоутворюючі підприємства та установи Карпівської СТГ

Підприємство, установа	Надходження податку та збору на доходи фізичних осіб у 2023 році, тис. грн	Питома вага у надходженнях ПДФО за 2023 рік, %	Надходження податку та збору на доходи фізичних осіб у 2024 році, тис. грн	Питома вага у надходженнях ПДФО за 2024 рік, %
ПРАТ «ІНГЗК»	16 680,1	34,1	17 792,9	36,8
Військова частина А1451	8 624,25	17,6	0,00	0,00
ТОВ «Наdejда Л»	5 647,9	11,5	6 780,42	14,0
Відділ освіти, молоді і спорту Карпівської сільської ради	2 720,86	5,6	2 958,53	6,1
ТОВ «Житниця України»	2 611,37	5,3	3 406,04	7,0

1.8.2. Аналіз видатків бюджету громади

Таблиця 1.8.2.1 – Видатки бюджету Карпівської сільської територіальної громади

Показники	2022	2023	2024
Загальний обсяг видатків, тис. грн, з них:	129349,6	143401,6	173946,2
<i>видатки на державне управління, тис. грн</i>	16963,3	18937,5	23247,6
<i>видатки на освіту, тис.</i>	50312,6	36552,4	38465,6

Показники	2022	2023	2024
<i>грн</i>			
<i>видатки на соціальний захист і соціальне забезпечення, тис. грн</i>	3916,1	7145,0	4627,6
<i>видатки на культуру і мистецтво, тис. грн</i>	9494,7	11126,6	7845,0
<i>видатки на фізичну культуру і спорт, тис. грн</i>	0,00	0,00	130,0
<i>видатки на житлово-комунальне господарство, тис. грн</i>	4619,0	9347,8	13666,3
<i>видатки на економічну діяльність, тис. грн</i>	22642,7	19100,0	16747,7
<i>видатки на іншу діяльність, тис. грн</i>	1910,5	5267,6	3559,5
<i>видатки на міжбюджетні трансферти, тис. грн</i>	19490,6	35924,7	65656,8
<i>видатки на реверсні дотації, тис. грн</i>	1661,7	5512,2	0,00

Протягом 2022–2024 років виконання показників бюджету Карпівської сільської територіальної громади здійснювалося в умовах збройної агресії проти України. При цьому враховувалися умови та обмеження, визначені порядком здійснення платежів Державною казначейською службою України за дорученнями клієнтів, з урахуванням наявності коштів на єдиному казначейському рахунку, у черговості, визначеній Постановою Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 року № 590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану» (зі змінами).

З початку дії воєнного стану в Україні особливу увагу приділено заходам, спрямованим на підтримку сил безпеки і оборони; соціальному захисту військовослужбовців, ветеранів війни та членів їхніх сімей; допомозі малозахищеним верствам населення та внутрішньо переміщеним особам; забезпеченню безперебійної роботи підприємства критичної інфраструктури, зокрема з постачання якісної питної води населенню громади. Також у зв'язку з підривом Каховської ГЕС були організовані роботи зі спорудження свердловин та вжито інші заходи для стабільного водопостачання.

Загалом бюджетна динаміка громади демонструє її спроможність адаптуватися до кризових умов. Водночас існує потреба у зміцненні фінансової стійкості, що передбачає

диверсифікацію джерел доходів, розширення та зміцнення податкової бази, пошук додаткових джерел фінансування та активне залучення державних та міжнародних інвестицій.

Реалізація зазначених заходів дозволить підвищити економічну незалежність громади та створити умови для сталого розвитку в середньо- та довгостроковій перспективі.

1.9. Органи управління громадою

Органи місцевого самоврядування Карпівської СТГ представлені Карпівською сільською радою, до складу якої входить 22 депутати. Створено 2 комісії з числа депутатів для вивчення попереднього розгляду й підготовки питань, які належать до їхнього відання, контролю за виконанням рішень: постійна комісія сільської ради з питань фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку та депутатської діяльності та постійна комісія сільської ради з питань комунальної власності та земельних відносин. Сільська рада забезпечує прийняття рішень, спрямованих на розвиток громади. До складу виконавчого комітету входить 17 членів.

Таблиця 1.9.1 – Керівний склад сільської ради та виконавчого комітету

Назва посади	ПІБ
Сільський голова	Олійников Степан Степанович
Перший заступник сільського голови	Клименко Андрій Володимирович
Секретар сільської ради	Сажевська Євдокія Романівна
Секретар виконавчого комітету	Кикоть Олена Олександрівна
Староста	Свинаренко Вадим Іванович

Таблиця 1.9.2 – Структура виконавчих органів

Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних посад
<i>Відділ бухгалтерського обліку та звітності</i>	4
Начальник відділу, головний бухгалтер	1
Спеціаліст I категорії	1
Спеціаліст II категорії	1
Спеціаліст	1

Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних посад
<i>Відділ загальної, організаційно-кадрової роботи</i>	3
Начальник відділу	1
Спеціаліст I категорії	2
<i>Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи</i>	2
Начальник відділу	1
Головний спеціаліст	1
<i>Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності</i>	7
Начальник відділу	1
Спеціаліст I категорії	1
Спеціаліст	3
Інспектор	2
<i>Відділ соціального захисту населення</i>	3
Начальник відділу	1
Спеціаліст II категорії	1
Інспектор	1
<i>Військово-облікове бюро</i>	2

Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних посад
Завідувач	1
Старший інспектор	1
<i>Відділ «Центр надання адміністративних послуг»</i>	5
Начальник відділу	1
Адміністратор	3
Державний реєстратор	1
<i>Сектор з питань ветеранської політики</i>	2
Завідувач сектору	1
Інспектор	1
<i>Відділ господарського забезпечення</i>	7,5
Водій автотранспортних засобів (легкових автомобілів)	3
Сторож	2
Прибиральник службових приміщень	1,5
Опалювач/робітник з комплексного обслуговування й ремонту будинків	0,5
Двірник	0,5
ВСЬОГО	40,5

Таблиця 1.9.3 – Структурні підрозділи Карпівської сільської ради

Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних посад
<i>Служба у справах дітей</i>	2
Начальник Служби у справах дітей	1
Головний спеціаліст	1
<i>Фінансовий відділ</i>	3
Начальник відділу	1
Головний спеціаліст	2
<i>Сектор культури і туризму</i>	4
Завідувач сектору	1
Спеціаліст I категорії	1
Спеціаліст II категорії	1
Інспектор	1
<i>Відділ освіти, молоді і спорту</i>	4
Начальник відділу	1
Головний спеціаліст	1
Спеціаліст I категорії	2

Загалом система управління Карпівською СТГ є уніфікованою, побудованою відповідно до законодавства України та спрямованою на забезпечення ефективного функціонування місцевого самоврядування в інтересах жителів територіальної громади.

Інформаційний простір Карпівської СТГ представлений офіційним сайтом¹ сільської ради, який оновлюється щодня та містить актуальні новини й повідомлення для жителів громади.

Значну роль у комунікації з населенням відіграють сторінки у соціальних мережах. Найбільша за кількістю підписників - Facebook-сторінка громади Карпівська сільська територіальна громада (Дніпропетровської області)², а також Telegram-канал «Карпівська сільська ТГ»³.

1.10. Органи самоорганізації населення

На території громади діють 6 конфесійних громад:

- Релігійна громада Святих апостолів Петра і Павла парафія Криворізької єпархії Української Православної Церкви у с. Карпівка, яка налічує орієнтовно 30 парафіян;
- Релігійна громада всіх святих землі Української парафія Дніпропетровської єпархії Української Православної Церкви Київського патріархату у с. Широка Дача, яка налічує орієнтовно 250 парафіян;
- Свято-Успенська релігійна громада Української Православної Церкви Київського патріархату у с. Андріївка, яка налічує орієнтовно 30 парафіян. Вважається пам'яткою архітектури місцевого значення;
- Філія Релігійної організації «Релігійне управління “Східно-Дніпровська конференція Церкви Адвентистів сьомого дня в Україні”», молитовний будинок у с. Широка Дача, налічує орієнтовно 70 парафіян;
- Релігійна громада Святого апостола і євангеліста Іоанна Богослова парафії Криворізької єпархії Української православної церкви у с. Новомалинівка, налічує орієнтовно 30 парафіян;
- Релігійна громада Святої Преподобномучениці Євдокії парафії Криворізької єпархії Української православної церкви у с. Явдотівка, налічує орієнтовно 30 парафіян. Вважається пам'яткою архітектури місцевого значення.

Рішенням від 24 жовтня 2024 року № 1492 «Про утворення Молодіжної ради при Карпівській сільській раді Криворізького району Дніпропетровської області» створено Молодіжну раду при Карпівській сільській раді.

На території громади відсутні громадські об'єднання, благодійні фонди, волонтерські організації, професійні асоціації чи інші інституції громадянського суспільства.

1.11. Результати опитування заінтересованих сторін

З метою вивчення думки населення проводилося опитування мешканців громади.

¹ <https://karpivka.otg.dp.gov.ua/>

² <https://www.facebook.com/groups/karpivska.otg/>

³ <https://t.me/karpivkastg>



Рисунок 1.11.1 – Робота на проектом Стратегії громади

Методологія опитування

Опитування є потужним інструментом збору інформації під час розробки стратегії розвитку. Коректно проведені опитування допомагають виявити загальні тенденції, ключові проблеми та основні запити мешканців громади, а також зібрати цінні дані для визначення пріоритетів та стратегічних напрямків розвитку.

Основні етапи методології опитування:

1. Визначення мети опитування. Формулюють чіткі дослідницькі завдання та перелік питань, відповіді на які дадуть змогу отримати релевантну інформацію для прийняття стратегічних рішень. Тематика може охоплювати сфери освіти, охорони здоров'я, інфраструктури, економіки, соціального захисту та інші аспекти життєдіяльності громади.

2. Визначення цільової аудиторії. Чітко окреслюють коло респондентів, яких планується залучити до опитування. Аудиторія може включати широкий спектр мешканців громади різного віку, соціального статусу та професій, або ж зосереджуватися на окремих цільових групах, зокрема тих, хто безпосередньо впливає на ухвалення рішень.

3. Консультації з експертами. До розробки інструментарію опитування (анкети, запитання) залучають профільних експертів та зацікавлені сторони, аби перевірити коректність формулювань та усунути потенційні методологічні помилки.

4. Забезпечення анонімності та конфіденційності. Опитування проводять, дотримуючись принципів збереження приватності учасників, що гарантує більш відверті та достовірні відповіді, особливо щодо чутливих тем.

5. Вибір формату проведення. Формат опитування обирають, ураховуючи його цілі та зручність для респондентів. Це можуть бути онлайн-анкети, письмові опитувальники, телефонні інтерв'ю або особисті зустрічі.

Опитування у Карпівській СТГ в 2023 році тривало 3 тижні в онлайн-форматі гугл-форми та складалося з 27 питань. У ньому взяли участь 55 осіб. Найбільша вікова група опитаних - 26–49 років.

У межах опитування було досліджено 12 напрямів, а саме: **Економіка, Спорт, Відпочинок та дозвілля, Освіта, Транспорт та мобільність, Дороги, Соціальні послуги, Культура, Медицина, Стан довкілля, Безпека та Оцінка роботи місцевої влади**. Для кожного напрямку було виділено декілька запитань, відповідаючи на які, мешканці громади зазначали, наскільки вони задоволені чи незадоволені тими чи іншими аспектами, процесами, послугами тощо.

Респонденти могли обрати п'ять варіантів відповідей для кожного питання: «Відмінно», «Добре», «Задовільно», «Погано» та «Дуже погано», де **«Відмінно» -5 балів, «Дуже погано» - 1 бал**. Щоб вивести фінальні оцінки від мешканців для кожного напрямку, було складено всі оцінки, котрі стосувалися певного напрямку, і виведено середнє арифметичне.

Економіка

Оцінка: 2,5/5

Оцінка можливостей працевлаштування					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Можливості працевлаштування	1	4	8	16	13
Можливість започаткування власного бізнесу	1	8	13	8	5
Підтримку, яку надає підприємцям громада	1	4	14	8	6
Умови для започаткування та ведення власного бізнесу	0	4	16	9	6

Спорт

Оцінка: 2,4/5

Оцінка спорту					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Доступність спортивної інфраструктури (тренажерів, полів для ігор тощо)	1	7	13	14	13

Оцінка спорту					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Можливість активно займатися спортом у гуртках чи клубах громади	2	5	11	14	11
Можливість участі у масових спортивних заходах	2	6	12	15	8

Відпочинок та дозвілля

Оцінка: 2,8/5

Оцінка дозвілля					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Доступність місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом (напр. клубів, бібліотек та ін.)	2	12	13	13	7
Можливість активної участі в різноманітній громадській діяльності	1	9	17	9	3
Доступ до місць відпочинку та відновлення (облаштовані публічні простори)	1	11	15	12	7

Освіта

Оцінка: 3,6/5

Доступність та якість освіти					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Доступність	6	9	14	9	5

Доступність та якість освіти					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді					
Доступність дитячих майданчиків	13	21	14	2	1
Доступність дитячих садочків	15	18	17	0	3
Доступність шкіл	15	21	16	1	3
Якість різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді	7	8	10	9	5
Якість навчання у дитячих садочках	10	13	14	0	0
Якість навчання у школах	10	17	16	3	3

Транспорт та мобільність

Оцінка: 3,6/5

Оцінка транспорту та мобільності					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Можливість скористатися послугами громадського транспорту на території громади	10	19	24	3	2
Наявність транспортного сполучення між населеними пунктами об'єднаної громади	10	21	21	2	3
Якість громадського транспорту на території громади	9	13	24	3	1

Дороги**Оцінка: 2,7/5**

Оцінка доріг					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Утримання доріг у зимовий період	5	15	25	8	3
Якість та стан дорожнього покриття	4	7	22	7	18
Безпека на дорогах (наприклад: дорожня розмітка, знаки, освітлення)	3	8	17	13	13
Придатність доріг для пішоходів у вашій найближчій околиці (наприклад: наявність тротуарів, їхній стан, нічне освітлення)	4	8	11	14	15

Соціальні послуги**Оцінка: 3,2/5**

Оцінка соціальних послуг					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Допомога, яку громадські організації надають особам, що перебувають у важких матеріальних умовах	4	7	14	7	1
Зацікавленість установ громади проблемами осіб похилого віку	3	7	18	11	2

Оцінка соціальних послуг					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Допомога, яку установи громади надають особам, що перебувають у важких матеріальних умовах	5	11	17	7	1
Діяльність установ соціального захисту	4	12	20	6	3

Культура
Оцінка: 3/5

Оцінка доступу та якості культурних послуг					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Можливість брати участь у культурно-мистецькій діяльності (напр. співати в хорі, грати в ансамблі, відвідувати заняття)	3	10	21	8	2
Якість масових культурних заходів та подій (фестивалі, свята, вистави, виступи, концерти та ін.)	4	10	23	10	4

Медицина
Оцінка: 3/5

Оцінка медичних послуг					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Пристосованість громадських будівель до потреб осіб з інвалідністю	1	9	13	15	6
Діяльність аптек(и)	3	7	19	17	7

Оцінка медичних послуг					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Доступність медичних послуг	6	15	21	4	2
Доступність послуг фахових лікарів	5	17	23	5	3

Стан довкілля

Оцінка: 2,7/5

Оцінка стану довкілля					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Чистота водойм	0	4	9	17	11
Чистота довкілля (зелених зон та ін.)	1	9	18	19	5
Чистота повітря	1	14	25	8	6
Якість питної води	4	11	22	15	8
Чистота громадських місць (зупинки, дитячі спортивні майданчики)	1	14	21	13	6
Вивіз сміття з домогосподарств	1	11	17	20	11

Безпека

Оцінка: 3,5/5

Оцінка безпеки				
Критерій	Безпечно	Посередньо	Небезпечно	Дуже небезпечно
Чи безпечно в громадських місцях та ввечері?	20	29	7	1

Оцінка роботи місцевої влади**Оцінка: 3,2/5**

Оцінка комунікації місцевої влади з мешканцями					
Критерій	Відмінно	Добре	Задовільно	Погано	Дуже погано
Як Ви оцінюєте рівень співпраці мешканців і місцевої влади?	10	13	26	7	5
Як добре влада територіальної громади інформує мешканців про свою діяльність?	8	14	28	8	4

Таблиця 1.11.1 – Оцінка комунікації місцевої влади щодо врахування думки жителів громади при прийнятті важливих рішень

Критерій	Повністю враховує	Частково враховує	Не враховує	Взагалі не інформує
Рівень, на якому орган місцевого самоврядування враховує думку жителів громади щодо важливих рішень	10	41	16	2

Таблиця 1.11.2 – Висновок за результатами опитування

Сфера	Оцінка
Освіта	3,6
Транспорт та мобільність	3,6
Безпека	3,5
Соціальні послуги	3,2
Оцінка роботи місцевої влади	3,2
Культура	3
Медицина	3
Відпочинок та дозвілля	2,8

Сфера	Оцінка
Дороги	2,7
Стан довкілля	2,7
Економіка	2,5
Спорт	2,4

Опитування мешканців Карпівської СТГ охопило ключові сфери життя та розвитку території і дало змогу сформуванню комплексне уявлення про рівень задоволеності населення станом економіки, соціальних послуг, інфраструктури, довкілля, безпеки та роботи місцевої влади. Загальна картина демонструє, що більшість напрямів оцінено мешканцями на рівні від «Задовільно» до «Добре», однак існують сфери з критично низькими показниками, які потребують першочергового втручання.

Найнижчі середні оцінки отримали **Економіка (2,5/5)**, **Спорт (2,4/5)**, **Стан довкілля (2,7/5)** та **Дороги (2,7/5)**. Це свідчить про системні проблеми у створенні робочих місць, розвитку підприємництва, забезпеченні належних спортивних об'єктів, підтриманні екологічної чистоти та належному утриманні дорожньої мережі. У цих напрямках мешканці відзначають не лише брак інфраструктури та ресурсів, але й недостатню організацію робіт та нерівномірний доступ до послуг у різних населених пунктах громади.

Середні позиції займають **Відпочинок та дозвілля (2,8/5)**, **Культура (3,0/5)**, **Медицина (3,0/5)** та **Соціальні послуги (3,2/5)**. Це означає, що базові можливості у цих сферах існують, але потребують змістовного розширення та підвищення якості. Мешканці наголошують на недостатній різноманітності дозвіллевих і культурних заходів та на потребі в більш адресній соціальній підтримці, особливо для людей похилого віку та вразливих груп.

Найвищі оцінки отримали **Освіта (3,6/5)** та **Транспорт і мобільність (3,6/5)**, що свідчить про відносно стабільний рівень забезпечення базових потреб у цих сферах. Проте навіть тут зберігається необхідність вирівняти доступ між населеними пунктами, поліпшити якість транспорту та розширити пропозиції для позашкільної зайнятості дітей і молоді.

Безпека (3,5/5) у громаді оцінена переважно позитивно, що частково пов'язано з малим розміром населених пунктів і тісними соціальними зв'язками. Однак обмежена присутність правоохоронців (лише один поліцейський) та наявність локальних «небезпечних зон» у вечірній час потребують посилення заходів з охорони громадського порядку.

Роботу місцевої влади (3,2/5) сприймають задовільно, проте з відчутним запитом на кращу комунікацію та більшу участь мешканців в ухваленні рішень. Більшість респондентів вважає, що їхню думку враховують лише частково, що вказує на потребу у відкритіших механізмах громадського діалогу.

Розділ 2. SWOT-аналіз розвитку громади

Для формування та обґрунтування стратегічного вибору було використано SWOT-аналіз. Його мета полягала у виявленні внутрішнього потенціалу громади (її сильних та слабких сторін) та зовнішніх чинників (наявних можливостей та загроз), що мають стратегічне значення для соціально-економічного розвитку Карпівської сільської територіальної громади.

Дослідження проведено з урахуванням стану та тенденцій розвитку громади, розгляду актуальних проблемних питань, що стосуються різних галузей господарської діяльності та соціальної сфери.

2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз

На основі зібраних даних та їх дослідженні було розроблено таблицю SWOT-факторів сильних і слабких сторін, можливостей і загроз, що впливають на соціально-економічний розвиток території, проведено аналіз за рівнем їхнього впливу, порівняння переваг, викликів, ризиків, що дозволить сформулювати сценарії перспективного розвитку громади, систему стратегічних та оперативних цілей. Розроблений аналіз стратегії ґрунтується на даних соціально-економічного розвитку громади, результатах проведеної стратегічної сесії, опитування думки мешканців та представників бізнесу.

Таблиця 2.1 -SWOT-аналіз сильних, слабких сторін Карпівської СТГ, можливостей і загроз

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Наявні сільськогосподарські землі сприятливі для розвитку сільського господарства.	1. Негативний вплив на стан довкілля населених пунктів громади, пов'язаний із діяльністю гірничо-збагачувального комбінату (ПРАТ «ІНГЗК»).
2. Розвинена мережа агроформувань різних форм власності.	2. Недосконале управління побутовими відходами.
3. Наявність вільних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна, доступних для інвесторів.	3. Відсутність підприємств переробної промисловості та тваринницької галузі.
4. Наявність трудового потенціалу громади.	4. Дефіцит водних ресурсів та поширення посушливих кліматичних умов знижують ефективність цільового використання сільськогосподарських угідь громади.

Сильні сторони	Слабкі сторони
5. Вигідне географічне розташування з огляду на близькість до міста Кривий Ріг.	5. Негативна демографічна ситуація і скорочення природного приросту населення.
6. Розміщення на території громади залізничної станції «Інгулець», сполучення ст. Інгулець–ст. Кривий Ріг (головний).	6. Недостатня кількість робочих місць на території громади та проблема високого рівня безробіття.
7. Розгалужена мережа громадського транспорту.	7. Незадовільний стан автомобільних доріг загального користування місцевого значення та доріг комунальної власності, що ускладнює транспортне сполучення.
8. 81 % населення громади має доступ до централізованого водопостачання з поверхневих джерел та свердловин. Надання послуг населенню з питного водопостачання через станції (установки) очищення питної води на безоплатній основі.	8. Відсутній комплексний план просторового розвитку територіальної громади.
9. Наявна мережа закладів освіти, охорони здоров'я, культури, яка забезпечує населення відповідними послугами за напрямками.	9. Низький рівень залучення інвестицій у розвиток громади.
10. Соціальна підтримка вразливих верств населення, ВПО, захисників України, членів їхніх сімей, інших категорій населення через реалізацію заходів місцевих галузевих програм.	10. Недостатній рівень громадської та підприємницької активності населення.
	11. Відсутність громадських організацій та об'єднань на території громади.

Сильні сторони	Слабкі сторони
11. Функціонування відділу «Центр надання адміністративних послуг», що забезпечує доступність адміністративних послуг для населення.	12. Незадовільна якість та низький відсоток покриття території громади послугами мобільного зв'язку та широкосмугового доступу до мережі Інтернет.
12. Гендерна рівність населення.	13. Низький рівень термомодернізації будівель закладів соціальної інфраструктури.
	14. Недостатня розвиненість інфраструктури цивільної безпеки (відсутність системи оповіщення населення, обмежена кількість найпростіших укриттів).
Можливості	Загрози
1. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів для розвитку інфраструктури та соціальних проєктів. Ефективне використання публічних інвестицій.	1. Ескалація та розширення воєнних дій на території України.
2. Участь у програмах/проєктах міжнародної технічної допомоги; розширення доступу до коштів структурних та інвестиційних фондів ЄС.	2. Забруднення довкілля (погіршення якості повітря, земельних ресурсів тощо), зокрема через воєнні дії на території України.
3. Співпраця на міжмуніципальному, міжрегіональному та міжнародному рівнях, що розширює можливості для сталого розвитку громади.	3. Зниження доступності державного фінансування економічних, соціальних та інфраструктурних проєктів.
4. Реалізація державних та регіональних програм з будівництва та капітального ремонту доріг загального користування місцевого значення.	4. Перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів.

Можливості	Загрози
5. Розвиток підприємств переробної промисловості та тваринницької галузі в аграрному секторі економіки.	5. Скорочення соціальної допомоги для людей з обмеженими можливостями та вразливих верств населення.
6. Впровадження нових технологій вирощування стійких до посухи сільськогосподарських культур.	6. Погіршення соціальних стандартів життя та зниження матеріальної спроможності населення.
7. Надання в орендне користування вільних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна.	7. Зміни в діяльності бюджетоутворюючих підприємств (закриття, призупинення тощо).
8. Спостереження за станом довкілля за допомогою наявних систем моніторингу стану повітря тощо.	8. Високі темпи інфляції та нестабільність курсу національної валюти.
9. Впровадження інноваційних технологій водоочищення та збереження водних ресурсів.	9. Фінансова нестабільність домогосподарств, зростання тарифів на енергоносії, інші послуги житлово-комунального господарства та зв'язку.
10. Підвищення ефективності управління відходами.	10. Втрата довіри населення до органів публічного управління усіх рівнів.
11. Впровадження енергозберігальних технологій та застосування альтернативних джерел енергії, щоб скоротити енергоспоживання.	11. Несприятливі природно-кліматичні умови, що можуть призвести до перегляду традиційних методів господарювання та збільшення витрат на збереження врожаю тощо.
12. Підвищення рівня адміністративних та соціальних послуг для населення.	12. Зростання тарифів на енергоносії, інші послуги житлово-комунального господарства та зв'язку.
13. Покращення якості життя, створення рівності можливостей та сприяння сталому соціально-економічному розвитку територій.	13. Незбалансований розвиток населених пунктів громади.

Можливості	Загрози
14. Вдосконалення послуг телекомунікаційного зв'язку та інтернет-покриття для всіх мешканців громади.	

2.2. SWOT-матриця Карпівської СТГ

SWOT-матриця дає змогу виявити взаємозв'язки між внутрішніми (сильними та слабкими сторонами) та зовнішніми (можливостями та загрозами) факторами, які мають стратегічне значення для Карпівської сільської територіальної громади.

Переваги. Підтримують. За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками в частині сильних сторін та зовнішніх впливів-можливостей визначаються найбільш перспективні аспекти, що краще за інші сприймають вплив зовнішніх факторів і дають сильніший імпульс соціально-економічному розвитку громади (таблиця 2.2.1.1).

Виклики. Зменшують. У цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, що дозволяють зменшити вразливість і подолати слабкі сторони (внутрішні чинники) через використання можливостей (зовнішні чинники) (таблиця 2.2.2.1).

Ризики. Посилюють. Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх чинників - загроз, тобто найбільш ймовірні ризики при подальшій реалізації планів розвитку громади (таблиця 2.2.3.1).

2.2.1. Порівняльні переваги, визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей

Таблиця 2.2.1.1 - Матриця зв'язків між сильними сторонами та можливостями, що визначає переваги, які підтримують розвиток громади

Сильні сторони	ПЕРЕВАГИ ← Підтримують	Можливості
1. Наявні сільськогосподарські землі сприятливі для розвитку сільського господарства.	5-7	1. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів для розвитку інфраструктури та соціальних проєктів. Ефективне використання публічних інвестицій.
2. Розвинена мережа агроформувань різних форм власності.	1, 2, 5	2. Участь у програмах/проєктах міжнародної технічної допомоги; розширення доступу до коштів структурних та інвестиційних фондів ЄС.
3. Наявність вільних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна, доступних для інвесторів.	1, 3, 5, 7	3. Співпраця на міжмуніципальному, міжрегіональному та міжнародному рівнях, що розширює можливості для сталого розвитку громади.
4. Наявність трудового потенціалу громади.	5	4. Реалізація державних та регіональних програм з будівництва та капітального ремонту доріг загального користування місцевого значення.
5. Вигідне географічне розташування з огляду на близькість до міста Кривий Ріг.	1, 3, 5, 10, 11-14	5. Розвиток підприємств переробної промисловості та тваринницької галузі в аграрному секторі економіки.

Сильні сторони	ПЕРЕВАГИ ← Підтримують	Можливості
6. Розміщення на території громади залізничної станції «Інгулець», сполучення ст. Інгулець–ст. Кривий Ріг (головний).	5	6. Впровадження нових технологій вирощування стійких до посухи сільськогосподарських культур.
7. Розгалужена мережа громадського транспорту.	1-4, 12	7. Надання в орендне користування вільних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна.
8. 81 % населення громади має доступ до централізованого водопостачання з поверхневих джерел та свердловин. Надання послуг населенню з питного водопостачання через станції (установки) очищення питної води на безоплатній основі.	1-3, 9, 11, 13	8. Спостереження за станом довкілля за допомогою наявних систем моніторингу стану повітря тощо.
9. Наявна мережа закладів освіти, охорони здоров'я, культури, яка забезпечує населення відповідними послугами за напрямками.	1, 3, 11-14	9. Впровадження інноваційних технологій водоочищення та збереження водних ресурсів.
10. Соціальна підтримка вразливих верств населення, ВПО, захисників України, членів їхніх сімей, інших категорій населення через реалізацію заходів місцевих галузевих програм.	2, 12, 13	10. Підвищення ефективності управління відходами.

Сильні сторони	ПЕРЕВАГИ ← Підтримують	Можливості
11. Функціонування відділу «Центр надання адміністративних послуг», що забезпечує доступність адміністративних послуг для населення.	1-3, 12-14	11. Впровадження енергозберігальних технологій та застосування альтернативних джерел енергії, щоб скоротити енергоспоживання.
	2, 3, 5, 13	12. Підвищення рівня адміністративних та соціальних послуг для населення.
	-	13. Покращення якості життя, створення рівності можливостей та сприяння сталому соціально-економічному розвитку територій.
	-	14. Вдосконалення послуг телекомунікаційного зв'язку та інтернет-покриття для всіх мешканців громади.

2.2.2. Виклики, визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей

Таблиця 2.2.2.1 - Матриця зв'язків між слабкими сторонами та можливостями, що визначає виклики для розвитку громади

Слабкі сторони	ВИКЛИКИ ← Зменшують	Можливості
1. Негативний вплив на стан довкілля населених пунктів громади, пов'язаний із діяльністю гірничо-збагачувального комбінату (ПРАТ «ІНГЗК»).	1, 2, 8	1. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів для розвитку інфраструктури та соціальних проєктів. Ефективне використання публічних інвестицій.

Слабкі сторони	ВИКЛИКИ ← Зменшують	Можливості
2. Недосконале управління побутовими відходами.	1–3, 10	2. Участь у програмах/проектах міжнародної технічної допомоги; розширення доступу до коштів структурних та інвестиційних фондів ЄС.
3. Відсутність підприємств переробної промисловості та тваринницької галузі.	1–3, 5	3. Співпраця на міжмуніципальному, міжрегіональному та міжнародному рівнях, що розширює можливості для сталого розвитку громади.
4. Дефіцит водних ресурсів та поширення посушливих кліматичних умов знижують ефективність цільового використання сільськогосподарських угідь громади.	1, 2, 6, 9	4. Реалізація державних та регіональних програм з будівництва та капітального ремонту доріг загального користування місцевого значення.
5. Негативна демографічна ситуація і скорочення природного приросту населення.	1–3, 5, 13	5. Розвиток підприємств переробної промисловості та тваринницької галузі в аграрному секторі економіки.
6. Недостатня кількість робочих місць на території громади та проблема високого рівня безробіття.	1, 3, 5	6. Впровадження нових технологій вирощування стійких до посухи сільськогосподарських культур.
7. Незадовільний стан автомобільних доріг загального користування місцевого значення та доріг комунальної власності, що ускладнює транспортне сполучення.	1–3, 4	7. Надання в орендне користування вільних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна.

Слабкі сторони	ВИКЛИКИ ← Зменшують	Можливості
8. Відсутній комплексний план просторового розвитку територіальної громади.	1, 2, 4, 13	8. Спостереження за станом довкілля за допомогою наявних систем моніторингу стану повітря тощо.
9. Низький рівень залучення інвестицій у розвиток громади.	1–3	9. Впровадження інноваційних технологій водоочищення та збереження водних ресурсів.
10. Недостатній рівень громадської та підприємницької активності населення.	-	10. Підвищення ефективності управління відходами.
11. Відсутність громадських організацій та об'єднань на території громади.	2	11. Впровадження енергозберігальних технологій та застосування альтернативних джерел енергії, щоб скоротити енергоспоживання.
12. Незадовільна якість та низький відсоток покриття території громади послугами мобільного зв'язку та широкосмугового доступу до мережі Інтернет.	1, 14	12. Підвищення рівня адміністративних та соціальних послуг для населення.
13. Низький рівень термомодернізації будівель закладів соціальної інфраструктури.	1–3, 11	13. Покращення якості життя, створення рівності можливостей та сприяння сталому соціально-економічному розвитку територій.
14. Недостатня розвиненість інфраструктури цивільної безпеки (відсутність системи оповіщення населення, обмежена кількість найпростіших укриттів).	1, 2	14. Вдосконалення послуг телекомунікаційного зв'язку та інтернет-покриття для всіх мешканців громади.

2.2.3. Ризики, визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз

Таблиця 2.2.3.1 - Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами, що визначають ризики розвитку громади

Слабкі сторони	РИЗИКИ ← Посилюють	Загрози
1. Негативний вплив на стан довкілля населених пунктів громади, пов'язаний із діяльністю гірничо-збагачувального комбінату (ПРАТ «ІНГЗК»).	2, 10	1. Ескалація та розширення воєнних дій на території України.
2. Недосконале управління побутовими відходами.	2, 10	2. Забруднення довкілля (погіршення якості повітря, земельних ресурсів тощо), зокрема через воєнні дії на території України.
3. Відсутність підприємств переробної промисловості та тваринницької галузі.	7, 10	3. Зниження доступності державного фінансування економічних, соціальних та інфраструктурних проєктів.
4. Дефіцит водних ресурсів та поширення посушливих кліматичних умов знижують ефективність цільового використання сільськогосподарських угідь громади.	3, 11	4. Перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів.
5. Негативна демографічна ситуація і скорочення природного приросту населення.	1, 3, 5, 6, 9	5. Скорочення соціальної допомоги для людей з обмеженими можливостями та вразливих верств населення.

Слабкі сторони	РИЗИКИ ← Посилюють	Загрози
7. Незадовільний стан автомобільних доріг загального користування місцевого значення та доріг комунальної власності, що ускладнює транспортне сполучення.	1, 3	7. Зміни в діяльності бюджетоутворюючих підприємств (закриття, призупинення тощо).
8. Відсутній комплексний план просторового розвитку територіальної громади.	3, 4, 13	8. Високі темпи інфляції та нестабільність курсу національної валюти.
9. Низький рівень залучення інвестицій у розвиток громади.	3, 6, 7	9. Фінансова нестабільність домогосподарств, зростання тарифів на енергоносії, інші послуги житлово-комунального господарства та зв'язку.
10. Недостатній рівень громадської та підприємницької активності населення.	10	10. Втрата довіри населення до органів публічного управління усіх рівнів.
11. Відсутність громадських організацій та об'єднань на території громади.	10	11. Несприятливі природно-кліматичні умови, що можуть призвести до перегляду традиційних методів господарювання та збільшення витрат на збереження врожаю тощо.
12. Незадовільна якість та низький відсоток покриття території громади послугами мобільного зв'язку та широкосмугового доступу до мережі Інтернет.	12, 13	12. Зростання тарифів на енергоносії, інші послуги житлово-комунального господарства та зв'язку.
13. Низький рівень термомодернізації будівель закладів соціальної інфраструктури.	3, 12	13. Незбалансований розвиток населених пунктів громади.

Слабкі сторони	РИЗИКИ ← Посилюють	Загрози
14. Недостатня розвиненість інфраструктури цивільної безпеки (відсутність системи оповіщення населення, обмежена кількість найпростіших укриттів).	1, 3, 8, 10, 13	

2.3. Висновки щодо результатів проведення SWOT-аналізу

Проведений SWOT-аналіз дав змогу комплексно оцінити внутрішній потенціал Карпівської сільської територіальної громади, визначити її основні переваги та слабкі сторони, а також зовнішні можливості та загрози, що впливають на соціально-економічний розвиток громади.

- **Аналіз у секторі «Порівняльні переваги».**

До ключових переваг Карпівської сільської громади належать:

- розвиток аграрного сектору економіки з наявними родючими землями, розвинутою мережею агроформувань різних форм власності;
- наявність вільних земельних ділянок, доступних для інвесторів;
- розвинена мережа закладів освіти, охорони здоров'я та культури;
- розгалужена мережа громадського транспорту;
- забезпеченість населення водопостачанням;
- вигідне географічне розташування;
- наявність трудового потенціалу.

Визначено можливості, здатні посилити сильні сторони й забезпечити сталий розвиток територіальної громади. Державна підтримка сільських територій, залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій, активна участь в різноманітних грантових програмах дозволить громаді краще розвиватися, розширювати та покращувати сферу надання публічних послуг. Впровадження інноваційних технологій та енергозберігаючих заходів скоротять енергоспоживання.

- **Аналіз у секторі «Виклики».**

Значна частина слабких сторін пов'язана з екологічними проблемами, низьким рівнем залучення інвестицій в розвиток громади, відсутністю підприємств переробної промисловості та тваринництва, незадовільним станом автомобільних доріг, недостатньо розвинутою інфраструктурою цивільного захисту та системи оповіщення населення.

Покращення ситуації можливе через залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій в розвиток та підтримку відповідних проблем.

Серед слабких сторін також виділяються соціальні проблеми, як-от демографічна криза, скорочення природного приросту та старіння населення, недостатня кількість робочих місць, високий рівень безробіття, низька громадська активність населення.

У цьому контексті можливості спрямовані на розвиток підприємництва, створення нових громадських просторів.

- **Аналіз у секторі «Ризики».**

Серед основних загроз, які можуть вплинути на економічну та соціальну стабільність територіальної громади, є ескалація воєнних дій, високі темпи інфляції, дефіцит державного фінансування, закриття та/або призупинення діяльності бюджетоутворюючих підприємств. Ці фактори значно посилюють вже наявні проблеми.

Загрози, пов'язані з воєнними діями, мають безпосередній вплив на стан довкілля, демографічну ситуацію, руйнування об'єктів інфраструктури.

Відсутність або зниження інвестування в місцевий розвиток з державних ресурсів і міжнародної технічної допомоги негативно позначиться на всіх сферах життєдіяльності громади.

Ці проблеми потребують цілеспрямованої підтримки сталого розвитку громади. Для його досягнення необхідно активізувати інвестиційну діяльність, розвивати переробну та тваринну галузь, удосконалити управління екологічними питаннями, природними ресурсами та відходами, зміцнити кадровий потенціал, підвищити рівень енергоефективності та безпеки населення в умовах воєнного стану на території України.

Реалізація цих заходів забезпечить підвищення конкурентоспроможності Карпівської сільської територіальної громади, поліпшення добробуту її мешканців, створення сприятливого середовища для життя та розвитку підприємницької діяльності.

Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади Карпівської сільської територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору розвитку Карпівської сільської територіальної громади. Сценарій показує деяку послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому зі значною ймовірністю за певних умов. Такі умови або фактори можуть бути зовнішні та внутрішні. В основі кожного сценарію повинні бути покладені базові припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Розробка Стратегії розвитку Карпівської територіальної громади ґрунтується на визначенні ключових сценаріїв, що відображають можливі напрями її розвитку в довгостроковій перспективі. На основі проведеного соціально-економічного аналізу та SWOT-аналізу визначено три ключові варіанти розвитку громади: інерційний, песимістичний та оптимістичний (цільовий).

За створення сценаріїв враховано 17 цілей сталого розвитку і 169 завдань, визначених ПРООН до 2030 року, які зосереджуються на основних сферах: боротьба проти бідності, кліматичні зміни, відповідальне споживання, сталий розвиток та економічна рівність.



Рисунок 3.1 -Глобальні цілі сталого розвитку ООН

3.1. Інерційний сценарій розвитку

Інерційний сценарій базується на припущенні, що баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на громаду залишається незмінним, а система розвивається за попередньою траєкторією без суттєвих структурних змін. Загальнонаціональні та регіональні умови залишаються несприятливими для активного розвитку, а соціально-економічні процеси характеризуються стагнацією.

Основне припущення: вплив зовнішніх і внутрішніх факторів залишиться незмінним. Зберігається перевага негативного впливу на слабкі сторони (демографічна ситуація, значний рівень зносу інфраструктури) та загрози (відсутність інвестицій та міграція

населення) розвитку громади.

Базові припущення інерційного сценарію:

1. *Соціально-економічний розвиток та демографічна ситуація.* Активні бойові дії на території України продовжуються, загроза обстрілів малоймовірна. Галузь сільського господарства громади працює, але є певні проблеми, що створюють затримки в роботі підприємств. Причиною простою є відсутність кваліфікованих кадрів, що пов'язана з нестабільною безпековою ситуацією в Дніпропетровській області, міграцією населення за межі громади та вимушеною мобілізацією у зв'язку з військовою агресією РФ. Також існує дефіцит вакансій для працівників промислової галузі, що присутній через зміни в діяльності основного бюджетоутворюючого підприємства. Інвестиційна привабливість залишатиметься на низькому рівні. Продовження демографічної кризи (відтік молоді, старіння населення та зниження загальної чисельності жителів). Збереження наявної мережі освітніх та медичних закладів, але з проблемою кадрового забезпечення та моральним старінням матеріально-технічної бази. Проєкти розвитку не реалізуються.

2. *Інфраструктура та комунікації.* Збереження значного рівня зносу комунальної інфраструктури (водопостачання, водовідведення). Обмежені фінансові можливості для оновлення дорожнього покриття, що створюють загрозу для транспортного сполучення між населеними пунктами.

3. *Екологія та просторовий розвиток.* Потреба постійного контролю щодо стану забруднення навколишнього середовища та методів вирішення цієї проблеми. Не закрите питання щодо поводження з твердими побутовими відходами.

Результати інерційного сценарію. Реалізація інерційного сценарію забезпечить лише підтримання існуючого рівня життєдіяльності громади, але не дозволить досягти суттєвих змін та повноцінно використовувати наявний потенціал для покращення якості життя населення.

3.2. Песимістичний сценарій розвитку

Песимістичний сценарій є результатом критичної оцінки та врахування негативного впливу зовнішніх та внутрішніх факторів. Цей сценарій використовується для оцінки значних ризиків та розробки заходів їх уникнення. Передбачається посилення впливу загроз та слабких сторін, які не вдасться ліквідувати громаді самостійно.

Основне припущення: реалізація загроз та посилення слабких сторін громади.

Базове припущення песимістичного сценарію:

1. *Соціально-економічний розвиток та демографічна ситуація.* Загроза ескалації конфлікту залишається високою. Посилення економічної кризи, що призводить до зменшення обсягів виробництва на аграрних підприємствах громади. Відсутність державного фінансування та інвестицій. Підприємці згортають діяльність, мігрують або працюють на межі виживання. Значне зростання рівня безробіття та падіння власних доходів громади. Рівень зайнятості населення на критично низькому рівні, купівельна спроможність жителів знижується. Закриваються освітні та медичні заклади з невеликою кількістю учнів/пацієнтів через економічну недоцільність та неможливість їх утримання. Бюджет громади обмежений, і проєкти розвитку не реалізуються.

2. *Інфраструктура та комунікації.* Невдалі спроби залучення коштів, обмежений

бюджет призведуть до критичного стану комунальної інфраструктури (водогонів, доріг, водоочисних установок тощо), обмеження/призупинення надання житлово-комунальних послуг, неможливість капітальних ремонтів та значне погіршення транспортного сполучення між населеними пунктами.

3. *Просторовий розвиток та екологія*. Погіршення екологічної ситуації внаслідок відсутності коштів на природоохоронні заходи та стихійне утворення нових сміттєзвалищ, відсутність працездатної техніки для вирішення зазначених проблем.

Результати песимістичного сценарію. Цей сценарій є неприйнятним для громади, оскільки призводить до занепаду у соціально-економічному розвитку. Він слугує застереженням та вимагає розробки ефективних запобіжних заходів. За умови реалізації песимістичного сценарію всі зусилля Карпівської сільської територіальної громади буде спрямовано на подолання постійних труднощів, проекти розвитку не будуть реалізовуватися. Слабкі сторони громади будуть надзвичайно вразливими до зовнішніх та внутрішніх факторів. Міграційні процеси триватимуть, демографічна криза щораз більше впливатиме на загальну ситуацію в громаді.

3.3. Оптимістичний сценарій (цільовий) розвитку

Оптимістичний сценарій базується на припущеннях щодо створення найбільш сприятливих умов для розвитку завдяки ефективному управлінню, а також через залучення зовнішніх ресурсів.

Основне припущення: пріоритет на сильні сторони та можливості (співпраця, гранти тощо).

Базове припущення оптимістичного сценарію:

1. *Соціально-економічний розвиток та демографічна ситуація*. Залучення інвестицій у сферу переробки сільськогосподарської продукції. Створення нових робочих місць та зростання податкових надходжень, що забезпечує самодостатність громади. Розвиток малого та середнього бізнесу. Призупинення міграції населення та часткове повернення мешканців до населених пунктів громади. Значне оновлення матеріально-технічної бази навчальних та медичних закладів, їх якісне кадрове забезпечення. Освітня система орієнтована на цифровізацію та розвиток молоді. Основними напрямками Карпівської громади є підтримка підприємництва.

2. *Інфраструктура та комунікації*. Модернізація комунальної інфраструктури (водопостачання, енергоефективність). Будівництво та капітальний ремонт основних доріг і комунікацій, розвиток внутрішнього транспортного сполучення.

3. *Екологія та просторовий розвиток*. Забезпечення системного, екологічно безпечного поводження з твердими побутовими відходами (утилізація та переробка). Розробка та реалізація якісної містобудівної документації для ефективного використання земель та регулювання забудови.

Результати оптимістичного сценарію. Оптимістичний сценарій є найбільш бажаним і реалістичним за умови активної позиції громади, ефективного використання потенціалу та управління ресурсами. Він дозволить перетворити слабкі сторони на сильні. Завдяки правильному використанню можливостей, визначених у SWOT-аналізі, реалізуються щонайменше 95 % стратегічних заходів. Потенціал зростання забезпечується інституційною

спроможністю місцевого самоврядування, підтримкою міжнародних партнерів, інвестиціями та згуртованістю населення. Цей сценарій може стати орієнтиром для стратегічного управління громадою.

3.4. Вибір стратегічного сценарію

На основі проведеного аналізу та обговорень Карпівська сільська територіальна громада обирає оптимістичний сценарій розвитку як основу для розробки Стратегії. Імовірність реалізації цього сценарію для громади в контексті SWOT-аналізу залежить від багатьох факторів, включаючи як внутрішні сильні та слабкі сторони громади, так і зовнішні можливості та загрози. Його обрано цільовим орієнтиром для подальшого формування стратегічного бачення, цілей та завдань, визначених у наступному розділі.

Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади.

Стратегічне бачення розвитку -перспектива соціально-економічного та екологічно збалансованого розвитку громади в довгостроковому періоді з урахуванням її особливостей.

Для формування стратегічного бачення громади бралися до уваги результати SWOT-аналізу Карпівської сільської територіальної громади, результати опитування мешканців, працівників органу місцевого самоврядування.

Стратегічне бачення окреслює узгоджене, всебічне та оптимістичне формування майбутнього Карпівської сільської територіальної громади, зокрема в економічній, соціальній, екологічній сферах, що є основою для визначення стратегічних та оперативних цілей.

Карпівська СТГ у 2032 році

Карпівська сільська територіальна громада економічно стабільна, безпечна та комфортна для проживання громада з розвиненим сільським господарством, соціально-культурною інфраструктурою, з високим рівнем освітніх, медичних, культурних та соціальних послуг, безпеки та правопорядку, відкрита для гостей та інвесторів, дбає про захист довкілля.

Громада готова до викликів майбутнього свій розвиток на міцних соціальних, економічних та екологічних засадах

Розділ 5. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади

Для забезпечення втілення у життя стратегічного бачення розвитку Карпівської сільської територіальної громади було виділено стратегічні та оперативні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проєктів. Стратегічне бачення розвитку Карпівської СТГ буде досягатися завдяки реалізації трьох стратегічних цілей:

- Стратегічна ціль 1. Розвиток економічної спроможності та інвестиційної привабливості громади.
- Стратегічна ціль 2. Підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу.
- Стратегічна ціль 3. Створення енергетичної, цивільної та екологічної безпеки в громаді.

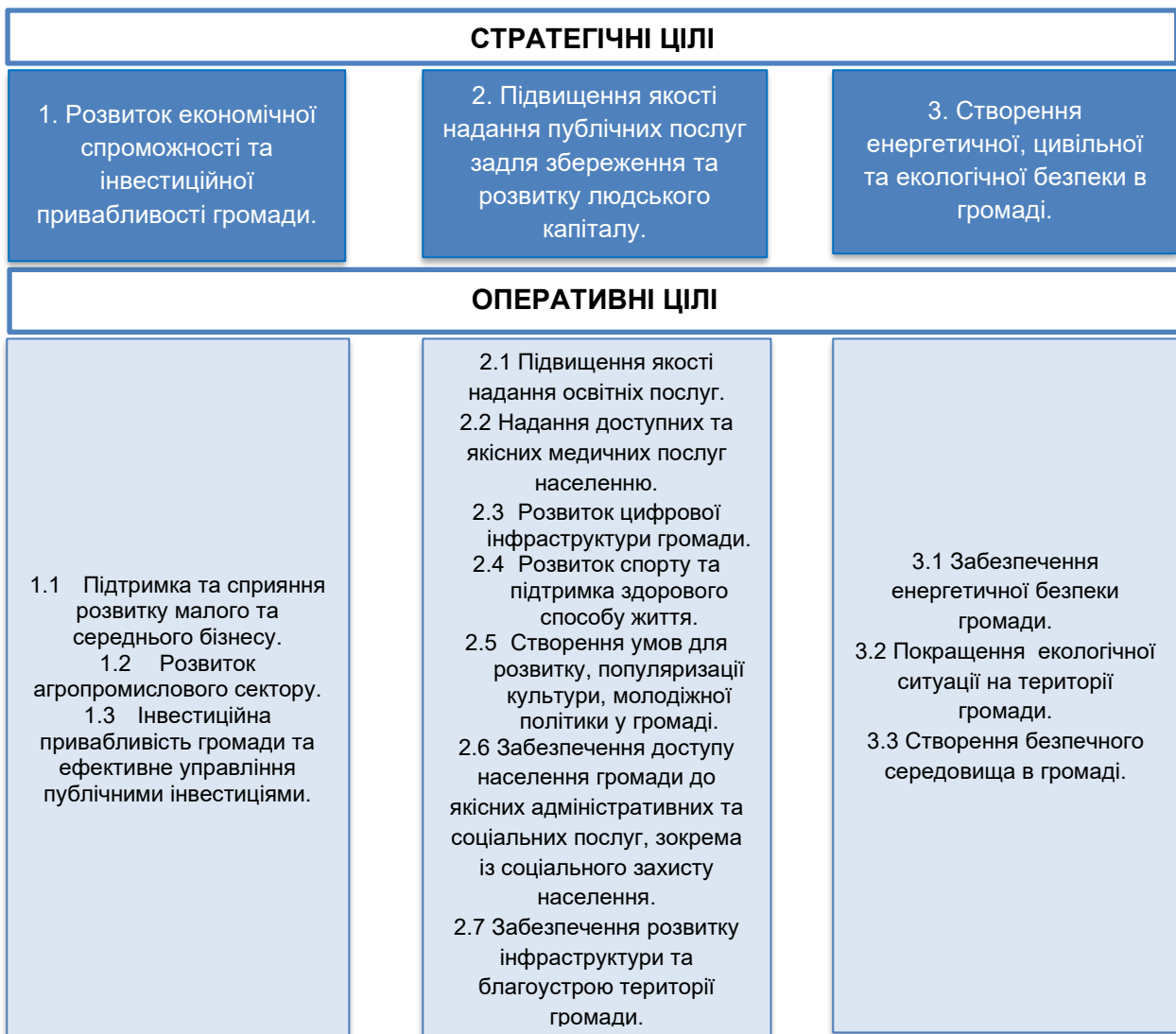


Рисунок 5.1.1 - Структура стратегічних і оперативних цілей Стратегії розвитку Карпівської СТГ

Розроблення та впровадження заходів з досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов'язати Стратегію з бюджетним плануванням. Кожна стратегічна ціль включає оперативні цілі, які в свою чергу, деталізовані в завданнях. Ці завдання дають відповіді на запитання яким шляхом, у який спосіб Карпівської СТГ досягатиме цілей розвитку.

5.1 Стратегічна ціль 1. Розвиток економічної спроможності та інвестиційної привабливості громади

Карпівська сільська територіальна громада володіє значним потенціалом, проте сьогодні її економіка має переважно сировинний характер. Пріоритетним напрямом є вирощування та реалізація зернових і олійних культур, що в умовах ринкової нестабільності та поширення посушливих кліматичних умов створює певні ризики.

Для забезпечення сталого економічного розвитку Карпівській СТГ варто зосередити ресурси на популяризації переробної промисловості, відновленні тваринництва та розбудові сфери послуг. Розвиток цих напрямків дозволить підприємцям зайняти вільні галузі з високим попитом та низькою конкуренцією, а громаді - отримати нові робочі місця для жителів.

Для підтримки таких ініціатив Карпівська громада планує активно працювати над інвестиційною привабливістю. Головними її перевагами є вільні земельні ресурси, вигідне географічне розташування та близькість до великого промислового гіганту - міста Кривого Рогу. Для громади в пріоритеті є налагодження співпраці з міжнародними фондами та організаціями, що допоможе розвивати інфраструктуру в населених пунктах громади, забезпечуючи раціональне та ефективне використання коштів місцевого бюджету в умовах воєнного стану.

Досягнення економічної спроможності та інвестиційної привабливості громади відбуватиметься шляхом впровадження оперативних напрямків:

1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу.
2. Розвиток агропромислового сектору.
3. Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними інвестиціями. Реалізація цих кроків дозволить перетворити потенціал Карпівської громади на економічні досягнення, створивши простір, де кожен підприємець має умови для росту, а кожна родина - стабільність і добробут.

Таблиця 5.1.1 - Структура оперативних цілей та завдань за стратегічною ціллю 1.

Розвиток економічної спроможності та інвестиційної привабливості громади

Оперативні цілі	Завдання
1.1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу.	1.1.1 Стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва.
	1.1.2 Оновлення інвестиційного профілю громади та розміщення його на офіційному сайті.
	1.1.3 Підтримка ініціатив щодо започаткування бізнесу та створення робочих місць.

Оперативні цілі	Завдання
	1.1.4 Створення індустріального парку.
1.2 Розвиток агропромислового сектору.	1.2.1 Розвиток переробної промисловості в агропромисловому секторі. 1.2.2 Стимулювання розвитку тваринництва, бджільництва, зернових та технічних культур.
1.3 Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними інвестиціями.	1.3.1 Залучення інвестиційних ресурсів донорів, коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для розвитку інфраструктури та реалізації проєктів в громаді. 1.3.2 Впровадження реформи управління публічними інвестиціями для розвитку громади.

5.1.1 Оперативна ціль 1.1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу

Розвиток Карпівської громади неможливий без здійснення заходів щодо розширення можливостей для місцевого підприємництва та залучення інвестицій. Наша мета - стати надійним партнером для кожного, хто готовий створювати робочі місця для жителів. Громада прагне, щоб кожен інвестор чи підприємець міг легко знайти майданчик для власної справи на нашій території. Організація прозорого доступу до ресурсів громади, діалог із підприємцями та комунікація дозволять створити умови, за яких кожен бізнес зможе ефективно реалізувати свій потенціал у громаді.

Ключовим проєктом для економічного розвитку громади стане створення сучасного індустріального парку. Ця ініціатива дозволить наростити промисловий потенціал громади, забезпечить інвесторів готовою інфраструктурою та, як результат, спростить тривалі погоджувальні процедури для швидкого запуску виробництва.

Ми бачимо майбутнє Карпівської громади у створенні нових робочих місць, підвищенні самозайнятості сільського населення та розширенні бази податкових надходжень, що стане основою для довгострокової соціально-економічної стабільності наших населених пунктів.

Таблиця 5.1.1.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 1.1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
1.1.1 Стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва.	- Визначення переліку об'єктів, придатних для передачі в оренду для ведення підприємницької діяльності; - надання вільних виробничих площ та земельних ділянок для пропозиції потенційним інвесторам; - розроблення та затвердження комплексного плану просторового розвитку території громади; - налагодження діалогу між владою та бізнесом.

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
1.1.2 Оновлення інвестиційного профілю громади та розміщення його на офіційному сайті.	- Висвітлення інформації про інвестиційний потенціал громади на офіційних вебресурсах; - розміщення переліку ділянок і наявних інвестиційних пропозицій на офіційному вебсайті СТГ.
1.1.3 Підтримка ініціатив щодо започаткування бізнесу та створення робочих місць.	- Запровадження ефективних інструментів підтримки МСП (зокрема, створення пільгових умов для бізнесу, який працевлаштовує місцевих мешканців, внутрішньо переміщених осіб тощо); - створення ефективної системи інформаційної підтримки місцевих суб'єктів господарювання для можливості залучення додаткового фінансування та грантових коштів; - сприяння участі представників місцевого бізнесу у навчальних програмах, семінарах, конференціях та форумах для підвищення їхніх професійних компетентностей, обміну досвідом, ведення діалогу і налагодження ділових контактів.
1.1.4 Створення індустріального парку.	- Визначення та оформлення оптимальної земельної ділянки з урахуванням її логістичного потенціалу, доступу до транспортної інфраструктури та можливостей підключення до інженерних мереж; - розробка та затвердження концепції індустріального парку відповідно до вимог чинного законодавства; - підготовка та подання пакета документів для включення об'єкта до Реєстру індустріальних парків України для доступу до державних стимулів та пільг; - проєктування та розбудова базової інженерно-транспортної інфраструктури на території парку; - проведення конкурсу з вибору керуючої компанії та здійснення заходів із залучення потенційних учасників (інвесторів).

Очікувані результати:

- Визначено перелік вільних земельних ділянок та комунального майна для ведення підприємницької діяльності;
- Забезпечено висвітлення інформації про інвестиційний потенціал та актуальні пропозиції громади на офіційному вебсайті СТГ.
- Підвищено рівень професійних компетентностей місцевих підприємців, налагоджено систему інформаційної підтримки МСП;
- Створено нормативно-правову та інфраструктурну основу для функціонування індустріального парку, забезпечено його включення до державного Реєстру;
- Збільшено кількість зареєстрованих суб'єктів малого та середнього підприємництва й створено нові робочі місця на території громади.

Індикатори виконання:

1. Кількість зареєстрованих суб'єктів МСБ (од.).
2. Площа інвентаризації земельних ділянок комунальної власності під об'єктами нерухомого майна для ведення підприємницької діяльності (га).
3. Розроблення та затвердження Комплексного плану просторового розвитку території громади (так/ні).
4. Наявність затвердженої концепції індустріального парку (так/ні).
5. Включення індустріального парку до Реєстру індустріальних парків України (так/ні).

5.1.2 Оперативна ціль 1.2. Розвиток агропромислового сектору

Сільське господарство є однією з ключових галузей економіки Карпівської громади. Сучасні кліматичні та економічні виклики вимагають підтримки місцевих сільгоспвиробників через стимулювання їхнього переходу від простого вирощування сировини до створення власних потужностей для переробки агропродукції.

Громада прагне стати надійним партнером для агробізнесу. Пріоритетними напрямками є надання в оренду вільних приміщень комунальної власності під розміщення складів чи переробних цехів, підтримка ініціатив щодо об'єднання фермерів у кооперативи, а також залучення експертів для ведення діалогу з агросектором. Зазначені ініціативи дозволять дрібним і сімейним господарствам отримувати доступ до спільного обладнання, нових ринків збуту та міжнародних грантових програм. Планується приділяти увагу впровадженню технологій адаптації рослинництва до умов посухи, а також відновленню традиційного для громади тваринництва та бджільництва.

Таблиця 5.1.2.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі
1.2 Розвиток агропромислового сектору

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
1.2.1 Розвиток переробної промисловості в агропромисловому секторі.	- Надання в оренду приміщень комунальної власності для розміщення виробничих потужностей, складів, олійниць, млинів тощо; - моніторинг та розміщення на офіційних ресурсах громади інформації про державні гранти, міжнародну фінансову допомогу, навчальні заходи та вебінари для агробізнесу; - сприяння участі місцевих виробників у навчальних програмах та заходах з обміну досвідом щодо розвитку переробної галузі; - підтримка ініціатив із будівництва, відновлення або модернізації цехів переробки сільськогосподарської сировини.
1.2.2 Стимулювання розвитку тваринництва, бджільництва, зернових та технічних культур.	- Сприяння щодо відновлення виробництва м'ясної продукції, сімейних молочних ферм, бджільництва; - Сприяння розвитку та відновленню сімейних молочних ферм, тваринництва та птахівництва;

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
	- підтримка ініціатив зі створення сільськогосподарських кооперативів для спільної переробки та збуту продукції; - сприяння офіційній реєстрації пасік та розвитку бджільництва на території громади; - впровадження сільгоспвиробниками нових технологій вирощування зернових та технічних культур, стійких до посухи, а також удосконалення структури посівних площ.

Очікувані результати:

- Забезпечено підприємства агропромисловості площами та приміщеннями для розміщення виробничих потужностей, складів тощо.
- налагоджено систему постійного інформування сільгоспвиробників щодо державних і міжнародних програм фінансової підтримки;
- створено умови для формування сільськогосподарських кооперативів та об'єктів переробної промисловості (млинів, олійниць тощо);
- збільшено кількість офіційно зареєстрованих пасік та підтримано відновлення тваринництва в громаді;
- Впроваджено нові види сільськогосподарських культур, що адаптовані до змін клімату і умов посухи, підвищено їх врожайність.

Індикатори виконання:

1. Кількість нових видів сільськогосподарських культур у зв'язку із зміною клімату (од.).
2. Кількість зареєстрованих пасік (од.).
3. Створення кооперативів та об'єктів переробної промисловості (од.).

5.1.3 Оперативна ціль 1.3. Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними інвестиціями

Сталий розвиток Карпівської сільської територіальної громади в умовах воєнного стану не можливий без залучення зовнішніх ресурсів та ефективного управління інвестиціями. Нашою метою є налагодження співпраці з міжнародними організаціями та фондами технічної допомоги для фінансування важливих інфраструктурних проєктів. Ми прагнемо створити систему, де кожен ресурс - від державної субвенції до міжнародного гранту - буде працювати на користь громади.

З 2025 року громада стала на шлях управління публічними інвестиціями та впровадження сучасних цифрових рішень через портал DREAM, що робить процес залучення коштів прозорим та зрозумілим для держави та міжнародних партнерів. Також пріоритетом є встановлення партнерських зв'язків і підписання меморандумів із закордонними муніципалітетами, громадськими організаціями та фондами.

Результатом реалізації цієї цілі стане залучення додаткових коштів для впровадження важливих проєктів, які раніше були недоступні через обмеженість місцевого бюджету. Це дозволить зміцнити репутацію громади як надійного партнера та забезпечити стабільний розвиток нашої інфраструктури.

Таблиця 5.1.3.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі
1.3 Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними інвестиціями

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
1.3.1 Залучення інвестиційних ресурсів донорів, коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для розвитку інфраструктури та реалізації проєктів в громаді.	- Укладання партнерських угод та меморандумів про співпрацю із закордонними муніципалітетами, міжнародними фондами та громадськими організаціями; - пошук донорів, грантових програм та запуск інфраструктурних проєктів із залученням позабюджетного фінансування.
1.3.2 Впровадження реформи управління публічними інвестиціями для розвитку громади.	- Запровадження нових підходів до управління публічними інвестиціями у документах стратегічного планування; - забезпечення прозорості, цифровізації інвестиційного процесу шляхом внесення, оновлення та моніторингу проєктів розвитку громади в екосистемі DREAM; - сприяння залученню коштів державного, обласного бюджетів, міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для реалізації публічних інвестиційних проєктів для розвитку громади; - підвищення інституційної спроможності працівників підрозділів виконавчого комітету та Карпівської сільської ради щодо управління публічними інвестиціями, стратегічного планування у тому числі із застосуванням екосистеми DREAM.

Очікувані результати:

- Забезпечено укладання партнерських угод та меморандумів із закордонними муніципалітетами, міжнародними фондами та громадськими організаціями.
- Залучено додаткові позабюджетні ресурси для реалізації інфраструктурних проєктів громади.
- Забезпечено успішну реалізацію та моніторинг публічних інвестиційних проєктів розвитку громади.
- Підвищено професійний рівень працівників виконавчого комітету та сільської ради у сфері управління публічними інвестиціями та стратегічного планування.

Індикатори виконання:

1. Кількість укладених угод та меморандумів про співпрацю (од.).
2. Обсяг залучених позабюджетних ресурсів на розвиток громади (тис. грн).
3. Кількість реалізованих публічних інвестиційних проєктів (од.).
4. Кількість заходів (навчання, вебіари, форуми), в яких брали участь працівники ОМС щодо роботи в системі DREAM та стратегічного планування (од.).

5.2 Стратегічна ціль 2. Підвищення якості надання публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу

Головною цінністю Карпівської сільської територіальної громади є її люди. Саме тому Стратегічна ціль 2 спрямована на створення комфортних, безпечних та сучасних умов для життя, навчання та розвитку кожного мешканця. Ми прагнемо підтримувати існуючу мережу закладів з метою надання якісних публічних послуг.

Наш підхід базується на трьох принципах: доступність, безпека та ефективність. Це означає розбудову безбар'єрного середовища, де медицина та освіта доступні всім без винятку; модернізацію інфраструктури із застосуванням енергоощадних технологій та впровадження цифрових інструментів для швидкої взаємодії громади з владою.

Від покращення послуг водопостачання, відремонтованої дороги до сучасних шкіл, дошкільних навчальних закладів та інших соціальних ініціатив - кожен крок у межах цієї цілі націлений на те, щоб мешканці відчували турботу громади, а молодь бачила своє майбутнє саме тут, у Карпівській громаді.

Таблиця 5.2.1 - Структура оперативних цілей та завдань за стратегічною ціллю 2. Підвищення якості надання публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу

Оперативні цілі	Завдання
2.1 Підвищення якості надання освітніх послуг.	2.1.1 Створення сучасного освітнього середовища та підвищення якості освітніх послуг у закладах дошкільної та загальної середньої освіти.
	2.1.2 Створення безпечного освітнього простору (облаштуванням укриттів) для всіх учасників освітнього процесу.
	2.1.3 Розширення та оновлення шкільного автопарку та утримання його в належному технічному стані.
	2.1.4 Створення умов для навчання, розвитку, соціального захисту та підтримки здобувачів освіти.
2.2 Надання доступних та якісних медичних послуг населенню.	2.2.1 Підтримання спроможної системи громадського здоров'я для населення громади.
	2.2.2 Забезпечення доступності приміщень, обладнання закладів охорони здоров'я відповідно до вимог інклюзивності та безбар'єрності.
	2.2.3 Забезпечення кваліфікованими кадрами заклади охорони здоров'я громади.
2.3 Розвиток цифрової інфраструктури громади.	2.3.1 Технічне переоснащення об'єктів соціальної інфраструктури.
	2.3.2 Підвищення рівня цифрової грамотності населення та працівників ОМС.
2.4 Розвиток спорту та підтримка	2.4.1 Розвиток та оновлення існуючої спортивної інфраструктури громади.

здорового способу життя.	2.4.2 Сприяння популяризації спорту та активного способу життя.
2.5 Створення умов для розвитку, популяризації культури, молодіжної політики у громаді.	2.5.1 Забезпечення населення якісними, доступними культурними послугами, розвиток молодіжної політики.
	2.5.2 Здійснення заходів з охорони та збереження культурної спадщини.
2.6 Забезпечення доступу населення громади до якісних адміністративних та соціальних послуг, зокрема із соціального захисту населення.	2.6.1. Сприяння підвищенню спроможності відділу «Центр надання адміністративних послуг» та забезпечення якісного надання публічних послуг суб'єктам звернення.
	2.6.2. Розвиток системи соціальних послуг, психосоціальної підтримки та захисту вразливих категорій населення.
2.7 Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території громади.	2.7.1. Розвиток і вдосконалення дорожньої інфраструктури на території громади.
	2.7.2. Будівництво, модернізація та реконструкція мереж водопостачання та водовідведення.
	2.7.3. Розвиток мережі громадського транспорту.

5.2.1 Оперативна ціль 2.1. Підвищення якості надання освітніх послуг

Реалізація цілі 2.1 спрямована на оновлення освітнього простору Карпівської СТГ задля створення сучасного, якісного та безпечного середовища для дітей. Важливим етапом є модернізація матеріально-технічної бази закладів загальної середньої та дошкільної освіти, що передбачає проведення капітальних і поточних ремонтів, впровадження заходів із термомодернізації, енергонезалежності будівель, оновлення покрівель та харчоблоків для забезпечення дітей якісним харчуванням у закладах освітньої галузі. В умовах сучасних викликів особлива увага приділяється безпеці та наданню якісних освітніх послуг: планується розбудова мережі захисних споруд цивільного захисту (укриттів) та адаптація приміщень до потреб маломобільних груп населення в межах створення безбар'єрного простору.

Щороку освітні заклади облаштовуються сучасним обладнанням та цифровими засобами, що значно розширює можливості освітнього процесу, роблячи його більш індивідуалізованим та інтерактивним, а саме навчання - цікавим, корисним та різноманітним.

Важливою складовою є всебічний розвиток, соціальний захист та підтримка здобувачів освіти. Громада впроваджує заходи для стимулювання творчості обдарованої молоді, планує розвиток мережі позашкільної освіти та гуртків. На постійній основі впроваджуються в освітній процес нові заходи з патріотичного виховання, фінансової грамотності та профорієнтації. Громада прагне, щоб шлях дитини до знань був комфортним і доступним незалежно від місця її проживання, тому має на меті продовжувати

розширювати автопарк шкільних автобусів та організовувати зручне регулярне підвезення учнів і педагогів, що є невід'ємною складовою нашої Стратегії.

Таблиця 5.2.1.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.1. Підвищення якості надання освітніх послуг

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.1.1 Створення сучасного освітнього середовища та підвищення якості освітніх послуг у закладах дошкільної та загальної середньої освіти.	- Створення належних умов для організації освітнього процесу через проведення капітальних/поточних ремонтів у закладах дошкільної та загальної середньої освіти, у відповідність до державних стандартів; - покращення матеріально-технічної бази закладів із врахуванням енергоефективності, енергонезалежності, інклюзивності, безбар'єрності та гендерного підходу; - забезпечення доступу до якісного та безпечного харчування у закладах освіти шляхом розвитку сучасної інфраструктури їдалень (харчоблоків); - забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання та обладнанням в межах впровадження реформи «Нова українська школа»; - підтримка процесів цифровізації освіти, застосування сучасних інформаційних технологій в освітньому процесі; - підвищення рівня кваліфікації педагогічних працівників відповідно до потреб освітнього закладу; - створення зон відпочинку, ігрових майданчиків та облаштування прилеглої території закладів освіти.
2.1.2 Створення безпечного освітнього простору (облаштуванням укриттів) для всіх учасників освітнього процесу.	- Облаштування захисних споруд цивільного захисту (укритті) у закладах дошкільної та загальної середньої освіти з урахуванням принципів інклюзивності, безбар'єрності та гендерного підходу; - покращення матеріально-технічної бази споруд цивільного захисту.
2.1.3 Розширення та оновлення шкільного автопарку та утримання його в належному технічному стані.	- Оновлення автопарку шкільних автобусів для забезпечення доступу до якісної освіти учнів у віддалених населених пунктах за рахунок державного, обласного, сільського бюджетів та інших коштів не заборонених чинним законодавством; - створення належних умов для зберігання та технічного обслуговування автотранспорту (облаштування гаражних боксів, постійне технічне обслуговування); - розробка та оптимізація маршрутів підвезення учнів та педагогічних працівників до місць навчання/роботи та у зворотному напрямі.

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.1.4 Створення умов для навчання, розвитку, соціального захисту та підтримки здобувачів освіти.	- Введення курсу фінансової грамотності для учнів закладів загальної середньої освіти (ЗЗСО); - організація навчань з цивільного захисту для учнів; - проведення профорієнтаційних заходів для учнів старших класів; - розвиток патріотичного виховання учнів, залучення ветеранів до співпраці з закладами освіти; - розвиток системи позашкільної освіти (гуртки, секції, креативні простори, студії). - охоплення заходами соціального захисту та підтримки здобувачів освіти, що належать до певних пільгових категорій; - охоплення заходами підтримки обдарованих здобувачів освіти для стимулювання їх розвитку, творчості та реалізації.

Очікувані результати:

- Проведено модернізацію та ремонти будівель закладів дошкільної та загальної середньої освіти, впроваджено заходи з енергоефективності та оновлено матеріально-технічну базу відповідно до стандартів НУШ.
- Створено безпечні умови для всіх учасників освітнього процесу шляхом розбудови, облаштування та модернізації захисних споруд цивільного захисту (укриттів);
- Забезпечено підвезення учнів і педагогічних працівників до місць навчання/роботи та у зворотньому напрямі завдяки розширенню й утриманню автопарку шкільних автобусів.
- Забезпечено належний соціальний захист здобувачів освіти, які належать до певних пільгових категорій.
- Проведено заходи щодо підтримки обдарованих здобувачів освіти для стимулювання їх розвитку, творчості та реалізації.

Індикатори виконання:

1. Кількість проведених капітальних/поточних ремонтів та реконструкцій у закладах освітньої галузі (од.).
2. Забезпечення закладів освітньої галузі спорудами цивільного захисту (од.).
3. Кількість придбаних автобусів для потреб освітніх закладів (од.).
4. Кількість учнів, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки (од.).
5. Кількість обдарованих дітей та молоді, охоплених заходами для сприяння їх розвитку, творчості та реалізації (осіб).

5.2.2 Оперативна ціль 2.2. Надання доступних та якісних медичних послуг населенню

Здоров'я мешканців - це основа добробуту Карпівської сільської територіальної громади. Для того, щоб медична допомога була якісною та вчасною, потрібно створити доступні умови в закладах охорони здоров'я: оновити амбулаторії, привести до ладу медичні пункти тимчасового базування у селах. Це дозволить зробити приміщення затишними, теплими та комфортними для відвідувачів та медперсоналу.

Медичні заклади мають бути повністю доступними для кожного. Для забезпечення архітектурної та інформаційної безбар'єрності планується облаштування пандусів, підйомників, встановлення елементів навігації та впровадження інших заходів безбар'єрності. Це дозволить людям із порушеннями опорно-рухового апарату, іншим маломобільним групам населення, особам із порушеннями зору чи слуху, а також батькам із дитячими візочками почуватися комфортно та отримувати якісні послуги. Особлива увага приділяється адаптації вхідних груп та внутрішнього простору та інформаційного середовища до потреб маломобільних груп населення, щоб кожен заклад став територією без бар'єрів.

Громада зацікавлена у якості медичних послуг і дбає про те, щоб персонал амбулаторій та медичні пункти тимчасового базування мав усе необхідне для роботи: від сучасного обладнання до якісних ліків. Це дозволить мешканцям громади отримувати доступне лікування на місцях.

Таблиця 5.2.2.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.2. Надання доступних та якісних медичних послуг населенню

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.2.1 Підтримання спроможної системи громадського здоров'я для населення громади.	- Проведення реконструкція, капітальних та поточних ремонтів у закладах охорони здоров'я із впровадженням енергозберігаючих заходів; - покращення матеріально-технічної бази та надання фінансової підтримки закладам охорони здоров'я, що надають послуги населенню громади; - покращення енергонезалежності закладів медичної галузі громади; - придбання медичних засобів, обладнання та виробів для надання якісних медичних послуг населенню; - протидія поширенню соціально-небезпечних хвороб.
2.2.2 Забезпечення доступності приміщень, обладнання закладів охорони здоров'я відповідно до вимог	- Формування спроможної мережі закладів охорони здоров'я (встановлення пандусів, підйомників та облаштування вхідних груп відповідно до вимог інклюзивності); - облаштування санітарно-гігієнічних кімнат для маломобільних груп населення.

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
інклюзивності та безбар'єрності.	- облаштування приміщень табличками з шрифтом Брайля та контрастними вказівниками для людей з порушеннями зору тощо.
2.2.3 Забезпечення кваліфікованими кадрами заклади охорони здоров'я громади.	- Залучення нових кадрів для роботи у закладах охорони здоров'я; - підготовка кадрів та підвищення кваліфікації медичного персоналу через проходження тренінгів, семінарів, навчальних програм тощо.

Очікувані результати:

- Проведено будівельні та ремонтні роботи у закладах охорони здоров'я з впровадженням енергозберігаючих заходів.
- Покращено доступності медичних закладів для всіх категорій населення.
- Забезпечено медичні заклади сучасним обладнанням та медичними виробами.
- Покращено рівень знань та підвищено кваліфікацію медичного персоналу.

Індикатори виконання:

1. Кількість проведених реконструкцій, капітальних/поточних ремонтів у медичних закладів громади. (од.).
2. Рівень архітектурної та інформаційної доступності закладів охорони здоров'я громади, які відповідають вимогам безбар'єрності та інклюзивності (%).
3. Кількість медичного персоналу, які брали участь у тренінгах, семінарах, навчальних програмах тощо (осіб).

5.2.3 Оперативна ціль 2.3. Розвиток цифрової інфраструктури громади

Цифрова трансформація закладів соціальної інфраструктури є важливою умовою для якісного та швидкого надання послуг кожному мешканцю громади. Наша мета - подолати цифровий розрив, забезпечивши рівний доступ до сучасних технологій, щоб жителі віддалених сіл могли користуватися цифровими сервісами так само легко та комфортно, як і інші. Пріоритетом є технічне оснащення робочих місць та розвиток цифрових компетенцій працівників і населення для ефективної взаємодії з органами влади задля отримання сучасних електронних послуг.

Таблиця 5.2.3.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення

оперативної цілі 2.3. Розвиток цифрової інфраструктури громади

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.3.1 Технічне переоснащення об'єктів соціальної інфраструктури.	- Заміна застарілої комп'ютерної техніки, принтерів та іншої оргтехніки у закладах соціальної інфраструктури для їх стабільної роботи; - розвиток та оновлення мереж доступу до високошвидкісного інтернету; - посилення кіберзахисту та дотримання вимог безпеки даних на об'єктах соціальної інфраструктури.
2.3.2. Підвищення рівня цифрової грамотності населення та працівників ОМС.	- Участь у вебінарах, тренінгах, навчальних програмах з цифрової грамотності, кібербезпеки, використання освітніх платформ та сучасних цифрових інструментів працівниками ОМС; - збільшення кількості хабів цифрової освіти для населення у громаді.

Очікувані результати:

- Забезпечено об'єкти соціальної інфраструктури сучасною комп'ютерною, мережевою технікою та периферійним обладнанням для надання якісних послуг мешканцям громади.
- Підвищено рівень кібербезпеки та цифрової грамотності працівників ОМС та закладів соціальної інфраструктури.
- Розширено мережу хабів цифрової освіти в громаді та збільшено кількість населення, охопленого послугами з розвитку цифрових компетенцій.

Індикатори виконання:

1. Кількість придбаної комп'ютерної, мережевої та оргтехніки техніки для бюджетних закладів громади (од.).
2. Кількість заходів (навчання, тренінги, вебінари, форуми), в яких брали участь працівники ОМС щодо цифрової грамотності та кібербезпеки (од.).
3. Кількість населення, охопленого послугами цифрової освіти у хабах громади (осіб).

5.2.4 Оперативна ціль 2.4. Розвиток спорту та підтримка здорового способу життя

Розвиток фізичної культури та спорту в Карпівській громаді - це основа здоров'я нашої громади та активне дозвілля молоді. Наша мета - створити належні умови за яких заняття спортом будуть доступними для всіх жителів.

Пріоритетом є створення та оновлення сучасних дитячих і спортивних майданчиків для активного дозвілля мешканців, підтримка активної молоді, розвиток спортивних секцій при освітніх закладах, організація масових заходів, що об'єднують громаду навколо ідеї здорового способу життя.

Таблиця 5.2.4.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.4. Розвиток спорту та підтримка здорового способу життя

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.4.1 Розвиток та оновлення інфраструктури для активного відпочинку та спорту в громаді.	- Розвиток мережі спортивних об'єктів та локацій у населених пунктах громади; - встановлення нових та оновлення наявних спортивних та дитячих майданчиків у населених пунктах громади; - створення ігрових спортивних локацій на територіях дошкільних та освітніх закладів.
2.4.2 Сприяння популяризації спорту та активного способу життя.	- Створення і підтримка спортивних гуртків і секцій для дітей, молоді та дорослих; - проведення спортивних заходів, змагань, олімпіад для різновікових категорій.

Очікувані результати:

- Облаштовано та оновлено спортивні майданчики для активного відпочинку та спорту в населених пунктах громади.
- Забезпечено зростання кількості мешканців, які регулярно займаються фізичною культурою завдяки підвищенню доступності спортивної інфраструктури.
- Проведено спортивно-масові заходи та змагання задля популяризації здорового способу життя та зміцнення командного духу в громаді.

Індикатори виконання:

1. Кількість облаштованих спортивних та ігрових майданчиків (од.).
2. Кількість проведених спортивно-масових заходів та змагань на місцевому рівні (од.).
3. Кількість дітей та молоді, залучених до постійних занять у спортивних секціях (осіб).

5.2.5 Оперативна ціль 2.5. Створення умов для розвитку, популяризації культури та молодіжної політики у громаді

Культурний простір Карпівської сільської територіальної громади має значний творчий потенціал: 17 закладів культури, понад 50 клубних формувань та унікальні творчі колективи. На базі сільського будинку культури успішно працює філія Широківської мистецької школи, що дозволяє розвивати таланти молоді. Проте сучасні виклики вимагають переходу від застарілих підходів до створення просторів громадської активності. Культура сьогодні - це не лише культурні заходи, а й інструмент згуртованості громади та виховання нового покоління.

Ми шануємо і з особливою повагою ставимося до нашої культурної спадщини. Це наша ідентичність та гордість Карпівської громади, що заявляє про нас мешканцям та гостям громади.

Таблиця 5.2.5.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення

оперативної цілі 2.5. Створення умов для розвитку, популяризації культури, молодіжної політики у громаді

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.5.1 Забезпечення населення якісними, доступними культурними послугами, розвиток молодіжної політики.	- Створення на базі закладів культури багатофункціональних просторів для молоді та активних мешканців (молодіжні центри, кінотеатри, ігрові хаби, цифрові простори, фітнес-куточки, коворкінг-зони, інфо-центри тощо); - забезпечення змістовного дозвілля дітей та молоді шляхом розширення мережі гуртків на базі закладів культури, доступних для кожного мешканця; - придбання обладнання для кінотеатру просто неба та проведення кінопоказів у населених пунктах громади; - проведення виїзних заходів в населених пунктах громади, де відсутнє або неактивне культурне життя; - ведення календаря культурних подій громади; - розвиток фестивального туризму та проведення виїзних культурних заходів за межами громади; - модернізація та оновлення технічного стану закладів культури та зон громадського простору відповідно до потреб громади. - підтримка місцевих ініціатив з організації сільських ярмарків, фестивалів, проведення виставок робіт майстрів та художників.
2.5.2 Здійснення заходів з охорони та збереження культурної спадщини.	- Формування облікової документації по об'єктів культурної спадщини; - паспортизація об'єктів культурної спадщини; - реалізація заходів з охорони, відновлення та збереження культурної спадщини.

Очікувані результати:

- Забезпечено функціонування спроможної та доступної мережі закладів культури громади.
- Перетворено заклади культури на сучасні багатофункціональні простори для розвитку та дозвілля мешканців.
- Забезпечено доступ жителів усіх населених пунктів до якісних культурних послуг.
- Влаштовано кіноперегляди просто неба для мешканців громади.
- Створено належні умови для змістовного дозвілля молоді завдяки роботі нових гуртків та секцій.
- Актуалізовано та впорядковано облікову документацію об'єктів культурної спадщини.
- Проведено різноманітні культурні заходи відповідно до сучасних духовних та культурних потреб населення.

Індикатори виконання:

1. Кількість проведених капітальних/поточних ремонтів та реконструкцій у закладах культури громади (од.).
2. Кількість проведених кінопоказів просто неба (од.).
3. Кількість проведених культурно-мистецьких заходів (од.).
4. Кількість створених гуртків, дозвіллевих майданчиків на базі культурних закладів громади (од.).

5.2.6 Оперативна ціль 2.6. Забезпечення доступу населення громади до якісних адміністративних та соціальних послуг, зокрема із соціального захисту населення

Ефективне управління громадою поєднує сучасні цифрові сервіси із принципами безбар'єрності, інклюзивності та системної підтримки мешканців. Головним інструментом надання публічних послуг у громаді є відділ «Центр надання адміністративних послуг» (ЦНАП). На сьогодні надається 131 вид послуг; забезпечено можливість звернення та надання адресних послуг з використанням «мобільної валізи» для людей з обмеженими можливостями через віддалене робоче місце в Андріївському старостинському окрузі. Кількість звернень (понад 2300 на рік) підтверджує високий рівень довіри до роботи відділу та потребу жителів у якісному сервісі. Пріоритетом розвитку сервісу є щорічне збільшення кількості наданих адміністративних послуг, підвищення рівня архітектурної та інформаційної доступності адмінбудівлі ЦНАП, щоб простір відповідав державним нормам щодо безбар'єрності.

Також постає потреба у розбудові сучасної інфраструктури для соціальної підтримки мешканців: сімей з дітьми, вразливих верств населення, а також успішної адаптації та реінтеграції ветеранів, членів їхніх родин і внутрішньо переміщених осіб.

Мета громади - побудувати доступну систему послуг, де кожен мешканець зможе отримати необхідну допомогу та фаховий супровід швидко, якісно і безпосередньо за місцем проживання.

Таблиця 5.2.6.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.6. Забезпечення доступу населення громади до якісних адміністративних та соціальних послуг, зокрема із соціального захисту населення

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.6.1. Сприяння підвищенню спроможності відділу «Центр надання адміністративних послуг» та забезпечення якісного надання публічних послуг суб'єктам звернення.	- Зміцнення технічної та кадрової спроможності відділу «ЦНАП» для оперативного надання послуг; - розробка та впровадження нових видів адміністративних та публічних послуг; - облаштування комфортних зон очікування; - забезпечення безбар'єрного та інклюзивного доступу до приміщень для всіх категорій мешканців; - модернізація інформаційних систем та мереж.

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.6.2. Розвиток системи соціальних послуг, психосоціальної підтримки та захисту вразливих категорій населення.	- Створення та розвиток Ветеранського простору для надання допомоги захисникам, захисницям та членам їхніх родин; - забезпечення психологічної реабілітації та правової підтримки ветеранів; - посилення соціальної захищеності ветеранів війни та членів їх сімей; - своєчасне виявлення та підтримка сімей з дітьми, які перебувають у складних життєвих обставинах; - створення та організація роботи Центру соціальної підтримки дітей та сімей, які опинилися у складних життєвих обставинах, із забезпеченням постійного перебування та фахового супроводу; - створення та облаштування Центру надання соціальних послуг; - інтеграція ВПО у соціально-економічне середовище громади; - соціальна підтримка вразливих верств населення, ВПО, захисників України, членів їхніх сімей, інших категорій населення через реалізацію заходів місцевих галузевих програм; - забезпечення гендерної рівності та протидія домашньому насильству або насильству за ознакою статі; - Підвищення спроможності сімей з дітьми здійснювати догляд та виховання дітей, організовувати безпечне, сприятливе для розвитку дітей середовище;

Очікувані результати:

- Забезпечено зростання кількості та підвищення доступності адміністративних послуг завдяки нарощенню спроможності відділу «ЦНАП» у громаді.
- Забезпечено відповідність будівлі ЦНАП вимогам безбар'єрності через підвищення рівня її архітектурної, фізичної та інформаційної доступності для всіх категорій мешканців.
- Створено та забезпечено функціонування спеціалізованого Ветеранського простору в громаді, що гарантує якісну адаптацію, професійний супровід, психологічну та правову підтримку ветеранів та їхніх родин.
- Забезпечено безпечне перебування та належний фаховий догляд за дітьми та сім'ями, які опинилися в складних життєвих обставинах у межах громади,
- Створено та забезпечено повноцінну діяльність Центру надання соціальних послуг для всебічної підтримки вразливих категорій громадян;
- Забезпечено соціальну підтримку та успішну інтеграцію внутрішньо переміщених осіб у соціально-економічне та культурне життя громади.

- Здійснено виконання заходів щодо соціального захисту населення відповідно до діючих місцевих програм.

Індикатори виконання:

1. Кількість наданих адміністративних послуг через відділ «ЦНАП» та віддалене робоче місце (од.).
2. Рівень архітектурної та інформаційної доступності будівлі, де розміщений ЦНАП, відповідно до норм безбар'єрності (%).
3. Кількість створених спеціалізованих центрів (Ветеранський простір, Центр соціальної підтримки дітей та сімей, Центр надання соціальних послуг, інші) (од.).
4. Кількість ветеранів та членів їхніх сімей, які охоплені послугами супроводу (осіб).
5. Кількість дітей у СЖО, охоплених послугами соціального супроводу (ос).

5.2.7 Оперативна ціль 2.7. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території громади

Розвиток інфраструктури та благоустроїв територій є фундаментом для забезпечення комфортного й безпечного життя мешканців кожного населеного пункту Карпівської сільської територіальної громади. Нашою метою є поступове покращення якості покриття автомобільних доріг, якими жителі громади зручно та безпечно добиратимуться до місць працевлаштування або об'єктів соціальної інфраструктури.

Зусилля громади також спрямовані на модернізацію та будівництво водопровідних мереж, облаштування нових експлуатаційних свердловин, а також впровадження нових пунктів очищення питної води безпосередньо в населених пунктах.

Наразі потреби населення громади в пасажирських перевезеннях задовольняють КП «Вишневе» (за трьома регулярними та двома нерегулярними маршрутами) та ТОВ «Автотранссервіс» (за одним регулярним маршрутом). Автопарк КП «Вишневе» налічує 5 автобусів, які не оновлювалися з моменту відкриття відповідних маршрутів у 2018 та 2019 роках. Для забезпечення мешканців якісним і безперебійним сполученням важливим є оновлення рухомого складу (із обов'язковим урахуванням потреб осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення), ремонт існуючих та облаштування нових сучасних зупинок очікування громадського транспорту.

Таблиця 5.2.7.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 2.7. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території громади

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.7.1. Розвиток і вдосконалення вулично-дорожньої мережі на території громади.	- Проведення обстеження стану дорожнього покриття комунальних доріг; - проведення капітальних та поточних ремонтів доріг комунальної власності та загального користування місцевого значення для забезпечення якісного сполучення між населеними пунктами громади.

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
2.7.2. Будівництво, модернізація та реконструкція мереж водопостачання та водовідведення.	- Реконструкція існуючих та будівництво нових мереж водопостачання; - постійний моніторинг та перевірка якості води з водопроводу, свердловин та очисних споруд; - будівництво нових експлуатаційних свердловин на воду; - встановлення нових станцій (установок) очищення питної води.
2.7.3 Розвиток мережі громадського транспорту.	- Оптимізація існуючих маршрутів та вдосконалення маршрутної мережі громадського транспорту; - оновлення рухомого складу автобусного парку комунального підприємства, у тому числі придбання транспорту, пристосованого для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення; - ремонт наявних та облаштування нових зупинок громадського транспорту.

Очікувані результати:

- Покращено якість транспортного сполучення та оптимізовано маршрути громадського транспорту.
- Забезпечено доступ мешканців громади до якісної питною водою шляхом реконструкції чи капітального ремонту існуючих та будівництва нових водопровідних мереж і свердловин.
- Розширено мережу станцій (пунктів) очищення питної води для жителів населених пунктів.
- проведено оновлення пасажирської інфраструктури через ремонт, встановлення та благоустрій зупинок громадського транспорту.

Індикатори виконання:

1. Протяжність капітально та поточно відремонтованих доріг місцевого та обласного значення (км).
2. Кількість населених пунктів, у яких покращено послуги централізованого водопостачання з свердловин (од.).
3. Встановлення станцій очистки води для жителів населених пунктів (од.).
4. Оновлення парку громадського транспорту (од.).
5. Кількість нових або оновлених зупинок громадського транспорту (од.).

5.3 Стратегічна ціль 3. Створення енергетичної, цивільної та екологічної безпеки в громаді

Стратегічна ціль 3 орієнтована на зміцнення стійкості Карпівської сільської територіальної громади та реагування на сучасні виклики. Одним із таких напрямів є енергетична безпека, яка спрямована на перехід до раціонального споживання ресурсів та

підтримку енергонезалежності закладами бюджетної сфери. Розглядається можливість встановлення альтернативних джерел енергії на будівлях закладів, що дозволить забезпечити автономність важливих для роботи громади об'єктів.

Екологічна безпека передбачає заходи для покращення стану навколишнього природного середовища. Реалізація цього напряму включає розбудову інфраструктури поводження з побутовими відходами, постійну ліквідацію стихійних сміттєзвалищ та підтримку роботи системи моніторингу атмосферного повітря.

Створення безпечного простору в громаді базується на розбудові сучасної системи оповіщення та розширенні мережі захисних споруд цивільного захисту. Особливу увагу планується приділити забезпеченню інклюзивності та безбар'єрності укриттів у закладах освіти та культури для створення рівного доступу до безпечних умов.

Ці кроки дозволять Карпівській сільській територіальній громаді вчасно реагувати на виклики та розвиватися, гарантуючи мешканцям спокій за їхнє здоров'я та безпеку.

Таблиця 5.3.1 - Структура оперативних цілей та завдань за стратегічною ціллю 3.
Створення енергетичної, цивільної та екологічної безпеки в громаді

Оперативні цілі	Завдання
3.1. Забезпечення енергетичної безпеки громади.	3.1.1. Запровадження внутрішнього енергоменеджменту та енергомоніторингу об'єктів комунальної власності.
	3.1.2. Термомодернізація та розвиток мереж відновлюваних джерел енергії закладів бюджетної сфери (СЕС, вітрові установки, інше).
3.2. Покращення екологічної ситуації на території громади.	3.2.1. Удосконалення системи управління побутовими відходами.
	3.2.2. Поліпшення стану навколишнього природного середовища в громаді.
3.3. Створення безпечного середовища в громаді.	3.3.1. Сприяння розвитку систем централізованого оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій.
	3.3.2. Збільшення фонду захисних споруд цивільного захисту у закладах соціальної інфраструктури з урахуванням принципу безбар'єрності.
	3.3.3. Розбудова безпекового простору громади через підтримку діяльності поліцейського офіцера.

5.3.1 Оперативна ціль 3.1. Забезпечення енергетичної безпеки громади

Енергетична безпека як основа стійкості держави є критично важливою в умовах воєнного стану. Створення системи раціонального використання енергетичних ресурсів та підвищення автономності комунальної інфраструктури громади є необхідним кроком не лише для економії бюджетних коштів, але й для гарантування безперебійної роботи

комунальних об'єктів та життєзабезпечення в умовах екстремальних викликів та енергетичної нестабільності.

Підвищення надійності енергосистеми через активне впровадження заходів енергоефективності на комунальних об'єктах та збільшення частки відновлюваних джерел енергії (ВДЕ) дозволить забезпечити стійкість Карпівської територіальної громади, що є необхідною передумовою для подальшого економічного та соціального розвитку.

Таблиця 5.3.1.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі 3.1. Забезпечення енергетичної безпеки громади

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
3.1.1. Запровадження внутрішнього енергоменеджменту та енергомоніторингу об'єктів комунальної власності.	- Реалізація заходів з енергозбереження, використання енергоефективного обладнання; - реалізація заходів з енергозбереження та контроль за раціональним використанням енергоресурсів.
3.1.2. Термомодернізація та розвиток мереж відновлюваних джерел енергії закладів бюджетної сфери (СЕС, вітрові установки, інше).	- Упровадження енергозберігаючих технологій на об'єктах комунальної власності (утеплення фасадів, заміна віконних та дверних блоків на енергоефективні, ремонт і термоізоляція покрівель, модернізація системи опалення та освітлення, тощо); - модернізація систем опалення та вентиляції (зокрема, встановлення твердопаливних котлів, теплових насосів, індивідуальних теплових пунктів тощо); - поступове переведення комунальних закладів на використання альтернативних джерел енергії шляхом розвитку мережі дахових сонячних електростанцій з акумуляторами живлення для автономної роботи важливих об'єктів; - розвиток відновлюваних джерел енергії на території громади.

Очікувані результати:

- Зменшено витрати місцевого бюджету на оплату енергоносіїв закладами соціальної інфраструктури громади.
- Підвищено енергетичну стійкість та автономність об'єктів комунальної власності Карпівської СТГ.
- Забезпечення використання альтернативних джерел енергії, зокрема встановлення сонячних електростанцій на комунальних закладах.
- Впроваджено використання альтернативних джерел енергії, зокрема шляхом встановлення сонячних електростанцій на комунальних закладах та установах;
- Налагоджено внутрішню систему енергоменеджменту, що дозволяє оптимізувати обсяги споживання енергоносіїв.

Індикатори виконання:

1. Кількість об'єктів комунальної власності, що використовують відновлювані джерела енергії. (од.).
2. Кількість об'єктів соціальної інфраструктури, де проведено заходи з енергоефективності (од.).

5.3.2 Оперативна ціль 3.2 Покращення екологічної ситуації на території громади

Для Карпівської сільської територіальної громади пріоритетним є створення безпечного екологічного середовища шляхом впровадження ефективних заходів щодо управління природними ресурсами та відходами. Основну увагу планується зосередити на сфері поводження з побутовими відходами, що передбачає розбудову якісної інфраструктури збору ТПВ із залученням сучасної спецтехніки та обладнання.

Важливою складовою оперативної цілі громади є постійний моніторинг стану атмосферного повітря, який дозволяє вчасно реагувати на екологічні виклики, що забезпечить сталий розвиток, безпеку та здоров'я мешканців усіх населених пунктів.

Таблиця 5.3.2.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі
3.2. Покращення екологічної ситуації на території громади

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
3.2.1. Удосконалення системи управління побутовими відходами.	- будівництво нових бетонних майданчиків для збору ТПВ в населених пунктах громади; - будівництво сортувального майданчику роздільно зібраних ТПВ; - придбання контейнерів, спецтехніки для збору та вивезення ТПВ; - здійснення благоустрою та поточного ремонту бетонних майданчиків для збору ТПВ. - проведення інформаційної кампанії серед населення щодо підвищення культури поводження з побутовими відходами та популяризація ресайклінгу.
3.2.2. Поліпшення стану навколишнього природного середовища в громаді.	- Здійснення контролю за виконанням екологічних заходів на території громади; - розширення зелених зон, проведення робіт з озеленення та збільшення кількості насаджень; - ремонт та техобслуговування вимірювальних, випробувальних та контрольних приладів АСЕМ якості атмосферного повітря; - встановлення нових постів автоматизованого спостереження за станом атмосферного повітря (с. Андріївка, с. Могилівка, інші);

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
	- проведення екологічних просвітницьких акцій, що популяризують дбайливе й ощадливе ставлення до природи серед дітей та молоді.

Очікувані результати:

- Зменшено вплив відходів на навколишнє природне середовище та здоров'я громадян.
- Забезпечено доступ до актуальної інформації про стан атмосферного повітря в режимі реального часу;
- Підвищення рівня екологічної грамотності та залученості громади до природоохоронних заходів .

Індикатори виконання:

1. Кількість побудованих, облаштованих майданчиків для збору ТПВ (од.).
2. Створення сортувального майданчику роздільно зібраних ТПВ на території громади (од.).
3. Кількість постів автоматизованого спостереження за станом атмосферного повітря (од.).
4. Проведення заходів з технічного обслуговування та ремонту автоматизованої системи моніторингу стану повітря (од.).
5. Кількість одиниць придбаної спецтехніки та спеціалізованого обладнання для збору й вивезення ТПВ (од.).

5.3.3 Оперативна ціль 3.3. Створення безпечного середовища в громаді

Реалізація оперативної цілі 3.3 спрямована на створення безпечного середовища для населення Карпівської територіальної громади в умовах сучасних викликів. Одним із завдань є модернізація інфраструктури цивільного захисту, що передбачає будівництво, проведення поточного та капітального ремонту інклюзивних укриттів, насамперед у закладах освіти.

Важливим елементом стійкості громади є розвиток мережі пунктів незламності як «острівців безпеки», в яких мешканцям забезпечено доступ до безперебійного зв'язку, інтернету та актуальної інформації..

Зазначені заходи орієнтовані на мінімізацію ризиків для життя та здоров'я людей, забезпечення безбар'єрного доступу до захисних споруд та підвищення загального рівня громадської безпеки на всій території громади.

Таблиця 5.3.3.1 - Завдання та сфери реалізації проєктів для досягнення оперативної цілі
3.3. Створення безпечного середовища в громаді

Завдання	Сфери реалізації проєктів
1	2
3.3.1. Сприяння розвитку системи централізованого оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій.	- Проєктування та монтаж сучасних систем оповіщення (електронних сирен, гучномовців) у населених пунктах громади; - впровадження цифрових сервісів інформування мешканців (SMS-розсилки, чат-боти, мобільні застосунки) для оперативного сповіщення про небезпеку; - облаштування інформаційних стендів та встановлення засобів безперебійного зв'язку в пунктах незламності та громадських місцях; - зміцнення матеріально-технічної бази укриттів для оперативного реагування на надзвичайні ситуації.
3.3.2. Збільшення фонду захисних споруд цивільного захисту у закладах соціальної інфраструктури з урахуванням принципу безбар'єрності.	- Капітальний та поточний ремонт, реконструкція та дооснащення наявних підвальних приміщень у закладах соціальної інфраструктури під найпростіші укриття; - будівництво захисних споруд, встановлення модульних укриттів для закладів галузі освіти; - забезпечення безбар'єрності та інклюзивності захисних споруд (встановлення підйомників, облаштування тактильних елементів та спеціальних санітарно-гігієнічних вузлів); - оснащення укриттів системами вентиляції, опалення, водопостачання та альтернативними джерелами енергії).
3.3.3. Дотримання правопорядку та зниження рівня злочинності на території громади.	- Забезпечення підтримки та матеріально-технічного забезпечення діяльності поліцейського офіцера громади на території громади; - розширення мережі камер відеоспостереження в населених пунктах громади.

Очікувані результати

- Забезпечено належне функціонування системи оповіщення у населених пунктах громади.
- Забезпечено доступу до укриттів для всіх учасників освітнього процесу та мешканців громади з дотриманням безбар'єрного доступу.
- Знижено рівень правопорушень та підвищено умови безпеки мешканців громади, захист їх прав свобод та законних інтересів.

Індикатори виконання:

1. Кількість населених пунктів громади, які охоплені системою централізованого оповіщення (од).

2. Кількість закладів соціальної інфраструктури громади, у яких облаштовані укриття (од.).
3. Кількість захисних споруд, які забезпечують доступ осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення (од.).
4. Встановлення систем відеоспостереження у закладах соціальної інфраструктури та на території населених пунктів громади (од.).

5.4 Аналіз відповідності положень Стратегії Карпівської сільської територіальної громади Державній стратегії регіонального розвитку України та Стратегії Дніпропетровської області

Стратегія розвитку громади демонструє повну відповідність як Державній стратегії регіонального розвитку України, так і Стратегії розвитку Дніпропетровської області. У процесі порівняльного аналізу було встановлено, що всі три стратегічні цілі громади мають чіткі та змістовні відповідники у структурах цілей обох вищих стратегічних документів. Зміст оперативних цілей громади також узгоджується з державними та регіональними пріоритетами.

У межах Державної стратегії регіонального розвитку стратегічні та оперативні цілі громади корелюють із напрямками розвитку конкурентоспроможної економіки, інтегрованого територіального розвитку, соціальної згуртованості, покращення доступу до публічних послуг, а також із розбудовою ефективного врядування на місцевому рівні. Наприклад, ціль громади щодо розвитку малого підприємництва та агросектору повністю відповідає державним пріоритетам у сфері економіки, а розвиток адміністративних послуг, цифровізації, комунальних підприємств і інституційної спроможності органів місцевого самоврядування чітко збігається з орієнтирами державної політики у сфері публічного управління.

Не менш тісною є відповідність стратегії громади Стратегії розвитку Дніпропетровської області. Напрями, визначені на місцевому рівні, практично повністю вкладаються у логіку регіональних пріоритетів. Стратегічна ціль громади щодо економіки прямо пов'язана з цілями області у сфері розвитку агропромислового комплексу, малого й середнього бізнесу. Соціальні, інфраструктурні та гуманітарні пріоритети громади (освіта, медицина, культура, спорт, безпека, екологія) мають пряму відповідність у стратегічній цілі області щодо збереження людського капіталу та підвищення якості публічних послуг. Також окремі цілі громади (зокрема, щодо соціального захисту вразливих категорій, розвитку цифрової інфраструктури, участі громади у прийнятті рішень) узгоджуються з такими самими напрямками обласного документа. Стратегічна ціль громади щодо покращення врядування повністю відповідає третій обласній цілі, що передбачає розвиток інституційної спроможності, міжмуніципального співробітництва та ефективного управління інвестиціями.

Загалом, аналіз відповідності підтверджує, що стратегія громади є логічним і послідовним продовженням державної та регіональної політики у сфері розвитку територій. Вона відображає актуальні виклики, відповідає пріоритетам довгострокового відновлення і розвитку, і може слугувати основою для залучення зовнішнього фінансування та координації з обласними і національними ініціативами.

Таблиця 5.4.1 - Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Карпівської СТГ на період до 2032 року оновленій Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Карпівської СТГ на період до 2032 року															
	СЦ.1. Розвиток спроможності	економічної інвестиційної	ОЦ.1.1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу.	ОЦ.1.2. Розвиток агропромислового сектору.	ОЦ 1.3. Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними	СЦ 2. Підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу.	ОЦ.2.1. Підвищення якості надання освітніх послуг.	ОЦ 2.2 Надання доступних та якісних медичні послуг населенню.	ОЦ 2.3 Розвиток цифрової інфраструктури громади.	ОЦ 2.4 Розвиток спорту та підтримка здорового способу життя.	ОЦ 2.5 Створення умов для розвитку, популяризації культури, молодіжної політики у громаді.	ОЦ 2.6 Забезпечення доступу населення громади до якісних адміністративних та соціальних послуг, зокрема із соціального	ОЦ 2.7 Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території	СЦ 3. Створення енергетичної, цивільної та екологічної безпеки в громаді.	ОЦ 3.1. Забезпечення енергетичної безпеки громади.	ОЦ 3.2. Покращення екологічної ситуації на території громади.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
СЦ І. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному					++	++	+	+	+	++	++	+				

безпековому та просторовим вимірах																
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОЦ 1. Забезпечення інтегрованого розвитку тери-торій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь												+				
ОЦ 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах					++	++	+	+	+	++	++					
ОЦ 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених											+					

осіб та інших вразливих груп населення																
СЦ II. Підвищення рівня конкуренто- спроможност і регіонів								+				+	+	+		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОЦ 1. Інфраструкту- ра, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів						+						+	+	+		+
ОЦ 2. Сильна, спроможна та конкурентосп роможна регіональна економіка	+	+	+	+												
СЦ III. Розбудова ефективного багаторівнев ого врядування				+				+								

ОЦ 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС				+												
ОЦ 2. Розвиток різних форм співробітницт ва та ефективне управління публічними інвестиціями				+												

*Ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ сильний зв'язок або + опосередкований зв'язок.

Таблиця 5.4.2 - Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Карпівської СТГ на період до 2032 року Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Карпівської СТГ на період до 2032 року															
	СЦ.1. Розвиток спроможності та економічної інвестиційної	ОЦ.1.1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу.	ОЦ.1.2. Розвиток агропромислового сектору.	ОЦ 1.3. Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними	СЦ 2. Підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу.	ОЦ.2.1. Підвищення якості надання освітніх послуг.	ОЦ 2.2 Надання доступних та якісних медичні послуг населенню.	ОЦ 2.3 Розвиток цифрової інфраструктури громади.	ОЦ 2.4 Розвиток спорту та підтримка здорового способу життя.	ОЦ 2.5 Створення умов для розвитку, популяризації культури, молодіжної політики у громаді.	ОЦ 2.6 Забезпечення доступу населення громади до якісних адміністративних та соціальних послуг, зокрема із соціального	ОЦ 2.7 Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території	СЦ 3. Створення енергетичної, цивільної та екологічної безпеки в громаді.	ОЦ 3.1. Забезпечення енергетичної безпеки громади.	ОЦ 3.2. Покращення екологічної ситуації на території громади.	3.3. Створення безпечного середовища в громаді.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
СЦ 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області	++	++	++	++												

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОЦ 1.1. Стиму- лювання роз- витку обраних КВЕДів в рамках смартспеціалі- зації регіону		+														
ОЦ 1.2. Підвищення рівня конкуренто- спроможності регіональної економіки	++	++		++												
ОЦ 1.3. Розвиток промислово- виробничого комплексу																
ОЦ 1.4. Розвиток агро- промислового комплексу			++													
ОЦ 1.5. Розвиток туристичної сфери																

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
СЦ 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу					++	++	++	+	+	++	++	++				
ОЦ 2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)																

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОЦ 2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг						++										
ОЦ 2.3. Підвищення якості надання медичних послуг							++									
ОЦ 2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення мешканців до здорового способу життя									++							
ОЦ 2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в регіоні										++						

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОЦ 2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністратив них та соціальних послуг											++					
ОЦ 2.7. Розвиток цифрової інфраструктур и регіону та електронних публічних послуг												++				
ОЦ 2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів і представників інших вразливих груп											+					

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Оперативна ціль 2.9. Забезпечення розвитку інфраструктур и та благоустрою територій												++				
ОЦ 2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни																
СЦ 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування				++	+								+			
ОЦ 3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням													+			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
кращих практик ЄС																
ОЦ 3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями				++												
СЦ 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону													++	++	++	++
ОЦ 4.1. Забезпечення стійкості регіону														+		
ОЦ 4.2. Покращення екологічної ситуації в регіоні															++	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОЦ 4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатно сті регіону														++		
ОЦ 4.4. Створення безпечного середовища																++

*Ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ сильний зв'язок або + опосередкований зв'язок.

Розділ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками

6.1 Моніторинг реалізації Стратегії

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) до Стратегії.

Моніторинг реалізації Стратегії проводиться шляхом:

- відстеження, вимірювання та аналізу відхилення значень фактичних результатів від цільових (проміжних) показників досягнення цілей і завдань, визначених Стратегією;
- порівняння фактично отриманих значень показників здійснення заходів та їх цільових (проміжних) значень, визначених Планом заходів.

Моніторинг реалізації Стратегії проводиться щороку на підставі офіційної державної статистичної інформації, інформації структурних підрозділів сільської ради та виконавчого комітету та інших суб'єктів господарювання, відповідальних за здійснення заходів та реалізацію проєктів територіального розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує робоча група з розробки проєкту Стратегії розвитку Карпівської сільської територіальної громади на період до 2032 року, узагальнення та формування його тексту здійснює відділ економічного розвитку, проєктної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи виконавчого комітету сільської ради (далі – відділ економічного розвитку).

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно з додатком 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених Наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року №265 та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Відділ економічного розвитку в термін не пізніше місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сільської ради. на розгляд чергової сесії сільської ради у першому кварталі року, що настає за звітним.

Затверджений моніторинговий звіт оприлюднюється на офіційному веб-сайті Карпівської сільської ради.

Таблиця 6.1.1 - Відповідальні виконавці за впровадження та досягнення стратегічних, оперативних цілей і завдань Стратегії

Оперативні цілі	Завдання	Відповідальні виконавці (за пріоритетністю)
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ТА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ГРОМАДИ.		
1.1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу.	1.1.1 Стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва.	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності; відділ економічного розвитку, проектної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи.
	1.1.2 Оновлення інвестиційного профілю громади та розміщення його на офіційному сайті.	
	1.1.3 Підтримка ініціатив щодо започаткування бізнесу та створення робочих місць.	
	1.1.4 Створення індустріального парку.	
1.2 Розвиток агропромислового сектору.	1.2.1 Розвиток переробної промисловості в агропромисловому секторі.	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності; відділ економічного розвитку, проектної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи; Відділ «Центр надання адміністративних послуг».
	1.2.2 Стимулювання розвитку тваринництва, бджільництва, зернових та технічних культур.	
1.3 Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними інвестиціями.	1.3.1 Залучення інвестиційних ресурсів, коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для розвитку інфраструктури та реалізації проєктів в громаді.	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи.
	1.3.2 Впровадження реформи управління публічними інвестиціями для розвитку громади.	

Оперативні цілі	Завдання	Відповідальні виконавці (за пріоритетністю)
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ ЗАДЛЯ ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ.		
2.1 Підвищення якості надання освітніх послуг.	2.1.1 Створення сучасного освітнього середовища та підвищення якості освітніх послуг у закладах.	Відділ освіти, молоді і спорту Карпівської сільської ради
	2.1.2 Створення безпечного освітнього простору (облаштуванням укриттів) для всіх учасників освітнього процесу.	
	2.1.3 Розширення та оновлення шкільного автопарку та утримання його в належному технічному стані.	
	2.1.4 Створення умов для навчання, розвитку, соціального захисту та підтримки здобувачів освіти.	
2.2 Надання доступних та якісних медичних послуг населенню.	2.2.1 Підтримання спроможної системи громадського здоров'я для населення громади.	Структурні підрозділи виконавчого комітету та Карпівської сільської ради; КНП «Широківський центр первинної медичної допомоги»
	2.2.2 Забезпечення доступності приміщень, обладнання закладів охорони здоров'я відповідно до вимог інклюзивності та безбар'єрності.	
	2.2.3 Забезпечення кваліфікованими кадрами заклади охорони здоров'я громади.	
2.3 Розвиток цифрової інфраструктури громади.	2.3.1 Технічне переоснащення об'єктів соціальної інфраструктури.	Структурні підрозділи виконавчого комітету та Карпівської сільської ради
	2.3.2 Підвищення рівня цифрової грамотності населення.	

Оперативні цілі	Завдання	Відповідальні виконавці (за пріоритетністю)
2.4 Розвиток спорту та підтримка здорового способу життя.	2.4.1 Розвиток та оновлення існуючої спортивної інфраструктури громади.	Відділ освіти, молоді і спорту Карпівської сільської ради; відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності
	2.4.2 Сприяння популяризації спорту та активного способу життя.	
2.5 Створення умов для розвитку, популяризації культури, молодіжної політики у громаді.	2.5.1 Забезпечення населення якісними, доступними культурними послугами, розвиток молодіжної політики.	Сектор культури і туризму Карпівської сільської ради
	2.5.2 Здійснення заходів з охорони та збереження культурної спадщини.	
2.6 Забезпечення доступу населення громади до якісних адміністративних та соціальних послуг, зокрема із соціального захисту населення.	2.6.1. Сприяння підвищенню спроможності відділу «Центр надання адміністративних послуг» та забезпечення якісного надання публічних послуг суб'єктам звернення.	Відділ «Центр надання адміністративних послуг»; сектор з питань ветеранської політики; відділ соціального захисту населення; Служба у справах дітей Карпівської сільської ради
	2.6.2. Розвиток системи соціальних послуг, психосоціальної підтримки та захисту вразливих категорій населення.	
2.7 Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території громади.	2.7.1. Розвиток і вдосконалення вулично-дорожньої мережі на території громади.	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності; відділ економічного розвитку, проєктної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи; КП «Вишневе».
	2.7.2. Будівництво, модернізація та реконструкція мереж водопостачання та водовідведення.	
	2.7.3. Розвиток мережі громадського транспорту.	
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. СТВОРЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ, ЦИВІЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В ГРОМАДІ.		
3.1. Забезпечення енергетичної безпеки громади.	3.1.1. Запровадження внутрішнього енергоменеджменту та	Структурні підрозділи виконавчого комітету та Карпівської сільської ради

Оперативні цілі	Завдання	Відповідальні виконавці (за пріоритетністю)
	енергомоніторингу об'єктів комунальної власності.	
	3.1.2. Термомодернізація та розвиток мереж відновлюваних джерел енергії закладів бюджетної сфери (СЕС, вітрові установки, інше).	
3.2. Покращення екологічної ситуації на території громади.	3.2.1. Удосконалення системи управління побутовими відходами.	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності
	3.2.2. Поліпшення стану навколишнього природного середовища в громаді.	
3.3. Створення безпечного середовища в громаді.	3.3.1. Сприяння розвитку систем централізованого оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій.	Структурні підрозділи виконавчого комітету та Карпівської сільської ради
	3.3.2. Збільшення фонду захисних споруд цивільного захисту у закладах соціальної інфраструктури з урахуванням принципу безбар'єрності.	
	3.3.3. Розбудова безпекового простору громади через підтримку діяльності поліцейського офіцера.	

6.2. Оцінювання результативності реалізації Стратегії

Оцінювання результатів реалізації Стратегії проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів за результатами моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку Карпівської сільської територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою ухвалення в подальшому необхідних управлінських рішень та здійснення коригувань.

На основі проведення оцінювання протягом шести місяців складається заключний звіт, що містить:

результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень відповідних показників; досягнення запланованих цілей;

задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;

наявних незапланованих змін та впливів;

ефективності механізмів реалізації, ресурсних витрат, стійкості результатів Стратегії.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться з залученими експертами).

Оцінювання реалізації Стратегії розвитку територіальної громади проводиться відділом економічного розвитку після завершення строку її реалізації.

Оцінювання здійснюється на підставі моніторингових звітів про реалізацію Стратегії за відповідний період, офіційної статистичної інформації, інформації структурних підрозділів сільської ради та виконавчого комітету, інших суб'єктів господарювання.

Заключний звіт щодо оцінювання реалізації Стратегії не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подається на затвердження Карпівській сільській раді та оприлюднюється на офіційному веб-сайті Карпівської сільської ради.

Базові значення показників у таблиці 6.2 щодо системи моніторингу реалізації Стратегії розвитку Карпівської сільської територіальної громади на період до 2032 року зафіксовані станом на 1 січня 2026 року.

Таблиця 6.2.1 - Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Карпівської сільської територіальної громади на період до 2032 року

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ТА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ГРОМАДИ.											
1.1. Підтримка та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу.	Кількість зареєстрованих суб'єктів МСБ.	од.	155	165	167	170	172	172	172	172	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності.
	Площа інвентаризації земельних ділянок комунальної власності під об'єктами нерухомого майна для ведення підприємницької діяльності.	га	41	42	43	44	45	46	47	47	
	Розроблення та затвердження Комплексного плану просторового розвитку території громади.	так/ні	ні	ні	ні	ні	так	так	так	так	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Наявність затвердженої концепції індустріального парку.	так/ні	ні	ні	ні	ні	так	так	так	так	
	Включення індустріального парку до Реєстру індустріальних парків України.	так/ні	0	0	0	0	0	0	0	1	
1.2. Розвиток агропромислового сектору.	Кількість нових видів сільськогосподарських культур у зв'язку із зміною клімату.	од.	1	1	2	2	3	3	3	3	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності.
	Кількість зареєстрованих пасік.	од.	9	12	15	17	20	20	20	20	Відділ «Центр надання адміністративних послуг»
	Створення кооперативів та	од.	0	0	0	0	1	1	1	1	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	об'єктів переробної промисловості.										комунального господарства та комунальної власності.
1.3 Інвестиційна привабливість громади та ефективне управління публічними інвестиціями.	Кількість укладених угод та меморандумів про співпрацю.	од.	10	12	13	15	16	18	19	20	Відділ загальної, організаційного-кадрової роботи; Відділ «Центр надання адміністративних послуг»; відділ економічного розвитку, проєктної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи.
	Обсяг залучених позабюджетних ресурсів на розвиток громади.	тис. грн	49466,0	59466,0	69466,0	79466,0	89466,0	99466,0	109466,0	12000,0	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи.
	Кількість реалізованих публічних	од.	0	1	3	5	7	9	11	13	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності, інвестицій,

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	інвестиційних проєктів.										цифровізації та інформаційної роботи.
	Кількість заходів (навчання, вебінари, форуми), в яких брали участь працівники ОМС щодо роботи в системі DREAM та стратегічного планування.	од.	25	40	50	60	70	80	90	100	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи.
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ ЗАДЛЯ ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ.											
2.1. Підвищення якості надання освітніх послуг.	Кількість проведених капітальних/поточних ремонтів та реконструкцій у закладах освітньої галузі.	од.	46	47	48	49	50	50	51	51	Відділ освіти, молоді і спорту Карпівської сільської ради
	Забезпечення закладів освітньої	од.	0	3	4	5	5	5	5	5	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	галузі спорудами цивільного захисту.										
	Кількість придбаних автобусів для потреб освітніх закладів.	од.	5	6	7	8	8	8	8	8	
	Кількість учнів, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки.	осіб	165	235	300	370	440	510	580	650	
	Кількість обдарованих дітей та молоді, охоплених заходами для сприяння їх розвитку, творчості та реалізації.	осіб	125	150	170	195	210	210	210	210	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.2. Надання доступних та якісних медичних послуг населенню.	Кількість проведених реконструкцій, капітальних/поточн их ремонтів у медичних закладів громади.	од.	10	10	10	11	11	11	11	11	КНП «Широківський центр первинної медичної допомоги»
	Рівень архітектурної та інформаційної доступності закладів охорони здоров'я громади, які відповідають вимогам безбар'єрності та інклюзивності.	%	30	30	40	40	40	50	50	50	
	Кількість медичного персоналу, які брали участь у тренінгах,	осіб	124	154	184	209	239	269	300	330	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	семінарах, навчальних програмах тощо.										
2.3. Розвиток цифрової інфраструктури громади.	Кількість придбаної комп'ютерної, мережевої та оргтехніки техніки для бюджетних закладів громади.	од	278	285	295	305	315	325	335	340	Структурні підрозділи виконавчого комітету та Карпівської сільської ради
	Кількість заходів (навчання, тренінги, вебінари, форуми), в яких брали участь працівники ОМС щодо цифрової грамотності та кібербезпеки.	од.	10	12	14	16	18	20	22	24	
	Кількість населення, охопленого	осіб	15	20	25	30	35	40	45	50	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	послугами цифрової освіти у хабах громади.										
2.4. Розвиток спорту та підтримка здорового способу життя.	Кількість збудованих або облаштованих спортивних та ігрових майданчиків.	од.	22	22	22	22	23	23	24	24	Відділ освіти, молоді і спорту Карпівської сільської ради
	Кількість проведених спортивно-масових заходів та змагань на місцевому рівні.	од.	27	32	38	43	50	55	60	65	
	Кількість дітей та молоді, залучених до постійних занять у спортивних секціях.	од.	0	170	200	220	250	270	290	310	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.5. Створення умов для розвитку, популяризації культури, молодіжної політики у громаді.	Кількість проведених капітальних/поточних ремонтів та реконструкцій у закладах культури громади.	од.	20	20	20	21	22	23	23	24	Сектор культури і туризму Карпівської сільської ради
	Кількість проведених кінопоказів просто неба.	од.	1	1	2	3	4	6	8	10	
	Кількість проведених культурно-мистецьких заходів.	од.	1488	1991	2509	3042	3591	4157	4740	5340	
	Кількість створених гуртків, дозвіллевих майданчиків на базі культурних закладів громади.	од.	58	58	59	59	60	61	61	62	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.6 Забезпечення доступу населення громади до якісних адміністративних та соціальних послуг, зокрема із соціального захисту населення.	Кількість наданих адміністративних послуг через відділ «ЦНАП» та віддалене робоче місце.	од.	4050	7600	10600	14000	18000	22000	26000	30000	Відділ «Центр надання адміністративних послуг»; сектор з питань ветеранської політики; відділ соціального захисту населення; Служба у справах дітей Карпівської сільської ради
	Рівень архітектурної та інформаційної доступності будівлі, де розміщений ЦНАП, відповідно до норм безбар'єрності.	%	60	70	80	90	90	90	100	100	
	Кількість створених спеціалізованих центрів (Ветеранський простір, Центр соціальної підтримки дітей та	од.	0	0	1	1	1	2	2	2	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	сімей, Центр надання соціальних послуг, інші).										
	Кількість ветеранів та членів їхніх сімей, які охоплені послугами супроводу.	осіб	26	31	40	45	60	70	80	90	
	Кількість дітей у СЖО, охоплених послугами соціального супроводу.	осіб	518	532	540	545	570	590	620	650	
2.7. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території громади.	Протяжність капітально та поточно відремонтованих доріг місцевого та обласного значення.	км	14,4	14,4	14,4	14,4	15	15	16	16	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-комунального господарства та комунальної власності; відділ економічного

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Кількість населених пунктів, у яких покращено послуги централізованого водопостачання з свердловин.	од.	21	21	21	22	22	22	23	23	розвитку, проєктної діяльності, інвестицій, цифровізації та інформаційної роботи; КП «Вишневе».
	Встановлення станцій очистки води для жителів населених пунктів.	од.	13	13	13	14	14	15	15	15	
	Оновлення парку громадського транспорту.	од.	3	3	3	4	4	4	5	5	
	Кількість нових або оновлених зупинок	од.	33	33	33	34	34	35	35	35	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	громадського транспорту.										
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. СТВОРЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ, ЦИВІЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В ГРОМАДІ.											
3.1. Забезпечення енергетичної безпеки громади.	Кількість об'єктів комунальної власності, що використовують відновлювані джерела енергії.	од.	2	3	4	6	7	8	9	10	Структурні підрозділи виконавчого комітету та Карпівської сільської ради
	Кількість об'єктів соціальної інфраструктури, де проведено заходи з енергоефективності.	од.	8	9	10	11	12	13	14	15	
3.2. Покращення екологічної ситуації на території громади.	Кількість побудованих, облаштованих	од.	8	9	12	14	16	18	20	22	Відділ земельних відносин, екології, архітектури, житлово-

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	майданчиків для збору ТПВ.										комунального господарства та комунальної власності.
	Створення сортувального майданчику роздільно зібраних ТПВ на території громади.	од.	0	0	0	0	1	1	1	1	
	Кількість постів автоматизованого спостереження за станом атмосферного повітря.	од.	3	3	3	4	4	4	4	5	
	Проведення заходів з технічного обслуговування та ремонту автоматизованої системи	од.	53	63	73	83	93	103	113	114	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	моніторингу стану повітря										
	Кількість одиниць придбаної спецтехніки та спеціалізованого обладнання для збору й вивезення ТПВ.	од.	0	0	0	5	10	15	20	25	
3.3. Створення безпечного середовища в громаді.	Кількість населених пунктів громади, які охоплені системою централізованого оповіщення.	од.	0	0	0	0	0	0	25	25	Структурні підрозділи виконавчого комітету та Карпівської сільської ради.
	Кількість закладів соціальної інфраструктури громади, у яких облаштовані укриття.	од.	2	5	6	6	6	6	6	6	

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 01.01.2026	Проміжне значення 01.01.2027	Проміжне значення 01.01.2028	Проміжне значення 01.01.2029	Проміжне значення 01.01.2030	Проміжне значення 01.01.2031	Проміжне значення 01.01.2032	Цільове значення 01.01.2033	Джерело даних
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Кількість захисних споруд, які забезпечують доступ осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.	од.	2	5	6	6	6	6	6	6	
	Встановлення систем відеоспостереження у закладах соціальної інфраструктури та на території населених пунктів громади (од.).	од.	12	12	12	13	13	14	14	14	